



ҚАРЖЫ СЕКТОРЫН ДАМУДЫҢ 2030 ЖЫЛҒА ДЕЙІНГІ ТҰЖЫРЫМДАМАСЫ

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА ДО 2030 ГОДА



КАЗАХСТАН - ТУРЦИЯ: УСТОЙЧИВОЕ ПАРТНЕРСТВО

KAZAKİSTAN - TÜRKİYE: SÜRDÜRÜLEBİLİR ORTAKLIK

Türkiye'den Kazakistan'a, bu güç tüm dünyada.



28 sene önce en iyi hizmeti sunmak için Kazakistan'da iştirak bankamızı açtık. Türkiye'deki 158 yıllık deneyimimizi Kazakistan'a taşıyarak beraber güçlendik, dünyanın güçlü bankalarından biri olduk. Bu tecrübeyi yaşamamız için şimdi sizi de KZI Bank'a bekliyoruz.

0850
220
00 00
Müşteri İletişim
Merkezi
www.ziraatbank.com.tr

 **Ziraat Bankası**
Bir bankadan daha fazlası

 /ziraatbankasi

TUKİB 

июль – сентябрь 2022 / №3 (13)



tukibkz



tukibkz



TUKIBKZ



www.tukib.kz



Главный редактор:
Анзор Гусейнов

Редактор:
Венера Сейтбекова

Дизайн и верстка:
Айнур Кайратбек

Баş Editör:
Anzor Gusseinov

Editör:
Venera Seitbekova

Dizayn ve mizanpaj:
Ainur Kairatbek

Журнал «TÜKİB»
июль – сентябрь 2022 / №3 (13)
Собственник: Общественное объ-
единение «Турк Казак Исдамлары
Бирлиги» (Турк Казак Ишдамлары
бирлиги) – ОО «TÜKİB» (ТУКИБ)

Адрес:
Пр. Достык, 52/2, 5 эт.,
офисы 513-515
Гостиница «Казакстан», 050010,
г. Алматы / Казахстан
Тел.: +7 (727) 291 00 21
e-mail: info@tukib.kz
web-site: www.tukib.kz

Свидетельство о постановке на учет
периодического печатного издания
№17338-Ж от 30 октября 2018 г.
выдано Министерством информации и
коммуникаций РК.

Тираж: 1500 шт.
Выпускается ежеквартально.
Распространяется на территории
РК и Турции.
Распространяется бесплатно.

Все права защищены. При исполь-
зовании опубликованных в данном
издании материалов, включая фото-
графии, согласие редакции и ссылка
обязательны. Редакция не несет от-
ветственности за достоверность со-
общений информационных агентств.
Опубликованные материалы не
обязательно отражают точку зре-
ния редакции. Сообщения частных
компаний печатаются без исправле-
ний. Ответственность за содержа-
ние рекламы несет рекламодатель. В
журнале использованы материалы и
фотографии информагентств и сво-
бодных интернет-источников.

TÜKİB Dergisi
Temmuz – Eylül 2022 / Sayı 3 (13)
İmtiyaz Sahibi: Türk Kazak İş Adamları
Birliği (TÜKİB)

Адрес:
Dostık cad.No: 52/2, 5.kat,
офис 513-515
Kazakistan Oteli
050010, Алматы / Казахстан
Тел.: +7 (727) 291 00 21
e-mail: info@tukib.kz
website: www.tukib.kz

Сүрелі yayın tescil belgesi No:17338-
Ж, tarihi: 30 Ekim 2018 Kazakistan
Cumhuriyeti Haberleşme ve İletişim
Bakanlığı tarafından verilmiştir.

Tiraj: 1500 adet.
Üç ayda bir yayınlanmaktadır.
Dağıtımı Kazakistan ve Türkiye
Cumhuriyetleri sınırları içerisinde
yapılmaktadır.
Dağıtım ücretsizdir.

Her hakkı saklıdır. Bu yayında yer alan
yazılar ve fotoğraflar izinsiz, kaynak
gösterilmeden kullanılamaz. Yazı
işleri, haber ajanslarının haberlerinin
doğruluğundan sorumlu değildir.
Haberlerin hukuki sorumluluğu
yazarlara, reklamların ise reklam verene
aittir. Şirketlerin haberleri herhangi bir
düzeltme yapılmadan yayınlanmıştır.
Dergide haber ajanslarının ve serbest
erişimli e-kaynaklarının fotoğraf ve
yazıları kullanılmıştır.

Отпечатано в типографии: «Everest», ул. Ыкылас 21, г. Талгар, тел: 8 727-328-95-95, e-mail: Everest_print@mail.ru
Matbaa: «Everest», Ykylas sok. No: 21, Talgar, tel: 8 727-328-95-95, e-mail: Everest_print@mail.ru

СОДЕРЖАНИЕ

ФИНАНСЫ / FİNANS

СТР 4

ҚАРЖЫ СЕКТОРЫН ДАМУ ТУДЫҢ
2030 ЖЫЛҒА ДЕЙІНГІ ТҰЖЫРЫМДАМАСЫ

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА
ДО 2030 ГОДА

ИНВЕСТИЦИИ / YATIRIMLAR

СТР 16

17 ТУРЕЦКИХ КОМПАНИЙ УЖЕ
ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИСЬ В МФЦА

17 TURKISH COMPANIES HAVE ALREADY
REGISTERED IN THE AIFC

МЕРОПРИЯТИЯ / ETKİNLİKLER

СТР 20

«ЗДРАВСТВУЙ, ЛЕТО!» ОТ ТУКИБ И EFES KAZAKHSTAN

TÜKİB – EFES KAZAKHSTAN “YAZA MERHABA”
ETKİNLİĞİNDE BİRARAYA GELDİK

СТР 22

ВСТРЕЧА В МФЦА

AIFC YÖNETİCİSİ İLE BULUŞTUK

СТР 22

В РАМКАХ ASTANA FINANCE DAYS СОСТОЯЛАСЬ
ПАНЕЛЬНАЯ СЕССИЯ «ТУРЦИЯ – КАЗАХСТАН»

ASTANA FİNANS GÜNLERİ KAPSAMINDA TÜRKİYE
- KAZAKİSTAN KONULU OTURUM DÜZENLENDİ

СТР 24

ТУКИБ И МФЦА ПОДПИСАЛИ
МЕМОРАНДУМ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ

TÜKİB İLE ASTANA ULUSLARARASI
FİNANS MERKEZİ ARASINDA İŞBİRLİĞİ
MEMORANDUMU İMZALANDI

СТР 25

ТУКИБ ОТМЕТИЛ КУРБАН-АЙТ

TÜKİB KURBAN BAYRAMINI KUTLADI

İÇERİK

СТР 28

В АЛМАТЫ ОФИС EFES KAZAKHSTAN
ПРЕОБРАЗУЕТСЯ В АРТ -
ПРОСТРАНСТВО EFES ART SPACE
ДЛЯ ВЫСТАВОК И ПРЕЗЕНТАЦИЙ
НАЧИНАЮЩИХ ХУДОЖНИКОВ И
ДЕЯТЕЛЕЙ ИСКУССТВА

EFES KAZAKHSTAN OFFICE WILL
SERVE AS A GALLERY “EFES ART
SPACE” FOR ART EXHIBITIONS AND
ASPIRING ARTISTS IN ALMATY

НОВОСТИ ЧЛЕНОВ ТУКИБ / ÜYELERDEN HABERLER

СТР 30

ЧЛЕНУ ТУКИБ ВРУЧЕНА НАГРАДА
«ЩЕДРОЕ СЕРДЦЕ»

TÜKİB ÜYESİNE “CÖMERT YÜREK”
ÖDÜLÜ TAKDİM EDİLDİ

СТР 30

«КАЗСТРОЙПОДРЯД» - НА ПЕРВОМ
ЭТАПЕ ПРОЕКТА НАЦИОНАЛЬНОГО
ПАРКА «БОЗОК»

KAZSTROYPODRYAD, BOZOK
MİLLİ PARK PROJESİNİN
İLK ETABINA BAŞLADI

СТР 32

AKSA ENERGY ПОСТРОИТ
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЮ В КЫЗЫЛОРДЕ

AKSA ENERJİ KIZILORDA'DA
ELEKTRİK SANTRALİNİ KURACAK

ОБРАЗОВАНИЕ / EĞİTİM

СТР 34

TDS – ЭКЗАМЕН ПО ТУРЕЦКОМУ ЯЗЫКУ
TDS – TÜRKÇE DİL SINAVI

RÖPORTAJ / İNTERVYU

СТР 36

FLO

ИССЛЕДОВАНИЯ / ARAŞTIRMALAR

СТР 40

«ВТОРАЯ ЖИЗНЬ» АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ:
О ЧЕМ ДОЛЖНЫ ПОМНИТЬ ЕВРАЗИЙСКИЕ
ГОСУДАРСТВА?

“SECOND LIFE” FOR NUCLEAR:
WHAT EURASIAN STATE SHOULD REMEMBER?

Қаржы секторын дамытудың

2030 жылға дейінгі тұжырымдамасы

Концепция развития финансового сектора

до 2030 года



Мәдина Әбілқасымова
ҚР Қаржы нарығын реттеу
және дамыту агенттігінің Төрағасы

Мадина Абылқасымова
Председатель Агентства РК
по регулированию и развитию финансового рынка

2022 жылғы 30 маусымда өткен Реформалар жөніндегі жоғарғы кеңестің аясында ҚР Қаржы нарығын реттеу және дамыту агенттігінің Төрағасы Мәдина Әбілқасымова Мемлекет басшысының тапсырмасы бойынша әзірленген Қазақстанның қаржы секторын дамытудың 2030 жылға дейінгі тұжырымдамасының жобасын таныстырды.

Тұжырымдама Ұлттық Банкпен, Үкіметпен, Қазақстан қаржыгерлерінің қауымдастығымен, қаржы нарығына қатысушылармен және сарапшылармен бірлесіп әзірленді және нарыққа қатысушылардың қажеттіліктерін де, реттеуші органдардың көзқарасын да көрсетеді. Тұжырымдаманы әзірлеуге Еуропалық қайта құру және даму банкі, Дүниежүзілік банк және Ernst & Young сияқты халықаралық ұйымдар қатысты.

В рамках Высшего совета по реформам, который состоялся 30 июня 2022 года, Председатель Агентства РК по регулированию и развитию финансового рынка Мадина Абылқасымова представила проект Концепции развития финансового сектора Казахстана до 2030 года, разработанный по поручению Главы государства.

Концепция разработана совместно с Национальным Банком, Правительством, Ассоциацией финансистов Казахстана, участниками финансового рынка и экспертами, и отражает как запросы участников рынка, так и видение регуляторов. К разработке Концепции были привлечены международные организации – Европейский банк реконструкции и развития, Всемирный Банк и Ernst&Young.

1. Қаржы секторының дамуын талдау

Тұжырымдама аясында қаржы нарығының жай-күйіне талдау жүргізілді. Соңғы 5 жылда қаржы жүйесінің жиынтық активтері 74,5%-ға өсіп, 44,3 трлн теңгеге жетті. Бұл ІЖӨ-нің 54,5%-ын құрайды, бұл экономикалық дамудың ұқсас кезеңдеріндегі елдердің көрсеткіштерінен айтарлықтай төмен.

Қаржы жүйесі банкке негізделген модельмен сипатталады – банктерге қаржы жүйесі активтерінің шамамен 85%-ы және қаржы нарығының басқа секторларына 15%-ы тиесілі.

Бұл ретте, соңғы 5 жылда қаржы секторының барлық секторлары тұрақты өсуді көрсетті. Банк секторында 7 трлн теңгеге жуық проблемалық кредиттердің есептен шығарылуына қарамастан, кредиттік портфель 46%-ға өсіп, 18,5 трлн теңгеге жетті, бұл ІЖӨ-нің 22,5%-ын құрайды.

Сактандыру ұйымдарының активтері 5 жылда екі есе, 1,8 трлн теңгеге дейін өсіп, ІЖӨ-нің 2,3%-ына жетті, бұл сактандыру сыйлықақылары көлемінің өсуімен байланысты.

Қор нарығында капиталдандыру 5 жыл ішінде 70%-ға ұлғайып, 44,2 трлн теңгені немесе ІЖӨ-ге қатысты 53,8%-ды құрады. Капиталдандыру құрылымында 65% акцияларға, 35% облигацияларға тиесілі.

Шағын және орта бизнесті қаржыландыруда микроқаржы секторы маңызды рөл атқаруда. Барлықкредиттікұйымдардыреттеуаясынақосуға байланысты 2019 жылдан бері микрокредиттер көлемі 4,5 еседен астам өсіп, 1,4 трлн теңгеге жетті. Микрокредиттер құрылымында 49% бизнеске және жеке кәсіпкерлерге берілген кредиттерге тиесілі.

2. Жаһандық және жергілікті үрдістер мен сын-қатерлер

Тұжырымдаманы әзірлеу кезінде қаржы нарығын кешенді дамыту және реттеу тәсілдерін жаңартудың негізгі бағыттарын айқындайтын жаһандық және жергілікті үрдістер ескерілді.

Әлемдік қаржы нарықтарының дамуы қаржылық технологиялар мен экожүйелердің белсенді дамуы, қаржылық көрсетілетін қызметтерді цифрландыру, ESG және жасыл қаржыландыру қағидаттарында бизнесті дамыту, инфляциялық күтулердің өсуі, валюта бағамдарына қысымның күшеюі сияқты жаһандық үрдістердің ықпалында.

Сыртқымакроэкономикалықтұрақсыздықпен экономикалық күйзелістер аясында қаржылық тұрақтылықты сақтау, макропруденциялық

1. Анализ развития финансового сектора

В рамках Концепции проведена диагностика состояния финансового рынка. За последние 5 лет совокупные активы финансовой системы увеличились на 74,5% до 44,3 трлн тенге. Это составляет 54,5% к ВВП, что существенно уступает показателям стран, находящихся на схожих этапах экономического развития.

Финансовая система характеризуется банкцентричной моделью – на банки приходится порядка 85% активов финансовой системы и 15% на остальные секторы финансового рынка.

При этом все сектора финансового сектора за последние 5 лет показали стабильный рост. В банковском секторе, несмотря на списание около 7 трлн тенге проблемных кредитов, кредитный портфель вырос на 46% до 18,5 трлн тенге, что составляет 22,5% к ВВП.

Активы страховых организаций за 5 лет выросли вдвое до 1,8 трлн тенге и достигли 2,3% к ВВП, что связано с ростом объемов страховых премий.

На фондовом рынке капитализация составила 44,2 трлн тенге или 53,8% по отношению к ВВП, увеличившись за 5 лет на 70%. В структуре капитализации 65% приходится на акции, 35% – на облигации.

Микрофинансовый сектор занимает все большую роль в финансировании МСБ. В связи с включением в периметр регулирования всех кредитных организаций объем микрокредитов с 2019 года вырос более чем в 4,5 раза до 1,4 трлн тенге. В структуре микрокредитов 49% приходится на займы бизнесу и индивидуальным предпринимателям.

2. Глобальные и локальные тренды и вызовы

При разработке Концепции были учтены глобальные и локальные тренды, определившие основные направления актуализации подходов к комплексному развитию и регулированию финансового рынка.

Развитие мировых финансовых рынков находится под воздействием таких глобальных трендов, как активное развитие финансовых технологий и экосистем, цифровизация финансовых услуг, развитие бизнеса на принципах ESG и зеленого финансирования, рост инфляционных ожиданий, усиление давления на валютные курсы.



саясат пен тәуекелге бағдарланған қадағалауды күшейту қаржы реттеушілерінің басымдығы болып қала береді.

Қаржылық технологиялар мен цифрлық инновациялар қаржы нарығындағы даму драйверлерінің бірі болды. Жаңа технологияларды қолдана отырып, қаржы институттарының дәстүрлі бизнес-модельдерінің жедел өзгеруі жүріп жатыр.

Жергілікті сын-қатерлер арасында, ең алдымен, қаржы секторының экономиканы қаржыландыруға қатысу дәрежесінің төмендігін атап өтуге болады.

Экономикаға банктік кредит беру корпоративтік қарыз алушылар сапасының төмен болуымен тежеледі, бұл нақты сектордың көптеген кәсіпорындарына шамадан тыс кредит беруге және олардың рентабельділік пен капиталдандыру деңгейінің төмендігіне байланысты.

Ұзақ мерзімді кредит беру банкердің қысқа мерзімді қорландыру базасымен, сондай-ақ валюталық және пайыздық тәуекелдер әсерінің күшеюімен шектеледі. Мемлекеттің экономикаға тікелей кредит беруге қатысуының айтарлықтай үлесі және бизнесті нарықтық емес мөлшерлемелер бойынша субсидиялау кредит

На фоне внешней макроэкономической нестабильности и экономических шоков приоритетом финансовых регуляторов остается сохранение финансовой стабильности, усиление макропруденциальной политики и риск-ориентированного надзора.

Одним из драйверов развития на финансовом рынке стали финансовые технологии и цифровые инновации. Происходит ускоренная трансформация традиционных бизнес-моделей финансовых организаций с применением новых технологий.

Среди локальных вызовов можно выделить, прежде всего, невысокую степень участия финансового сектора в финансировании экономики.

Банковское кредитование экономики сдерживается низким качеством корпоративных заемщиков, что обусловлено закрежденностью большинства предприятий реального сектора и их низким уровнем рентабельности и капитализации.

Долгосрочное кредитование сдерживается краткосрочной базой фондирования банков, а также усилением влияния

валютных и процентных рисков. Формированию полноценной рыночной среды на кредитном рынке препятствует значительная доля участия государства в прямом кредитовании экономики и субсидирование бизнеса по нерыночным ставкам.

На фондовом рынке ключевым вызовом остаются небольшое количество казахстанских эмитентов и привлекательных финансовых инструментов, способных стать полноценной альтернативой банковским вкладам. Это снижает ликвидность рынка, а также сдерживает рост инвесторской базы.

В страховом секторе основные вызовы связаны с недостаточным развитием продуктов добровольного страхования жизни и здоровья граждан, страхования имущества населения и предпринимательства от различных рисков. Наряду с этим, сохраняется невысокая заинтересованность граждан и предпринимателей в использовании инструментов страхования ввиду слабой информированности о страховых продуктах, ранее имевшихся проблем с получением страховых выплат, относительно высокими страховыми тарифами.

нарығында толыққанды нарықтық ортаны қалыптастыруға кедергі жасайды.

Қор нарығында қазақстандық эмитенттердің және банк салымдарына толыққанды балама бола алатын тартымды қаржы құралдарының аз саны негізгі сын-қатер болып қалуда. Бұл нарықтың өтімділігін төмендетеді, сондай-ақ инвесторлық базаның өсуін тежейді.

Сақтандыру секторында негізгі сын-қатерлер азаматтардың өмірі мен денсаулығын ерікті сақтандыру өнімдерінің, халықтың мүлкін және кәсіпкерлікті түрлі тәуекелдерден сақтандырудың жеткіліксіз дамуымен байланысты. Сонымен қатар, сақтандыру өнімдері туралы нашар хабардар болуына, сақтандыру төлемдерін алумен байланысты бұрын орын алған проблемаларға, салыстырмалы түрде жоғары сақтандыру тарифтеріне байланысты сақтандыру құралдарын пайдалануға азаматтар мен кәсіпкерлердің шамалы мүдделілігі сақталуда.

3. Қаржы секторын дамытудағы негізгі жетістіктер

Тұжырымдамада соңғы жылдардағы қаржы нарығын дамытудың негізгі жетістіктері айқындалған. Мәселен, банк секторының тұрақтылығын қамтамасыз ету үшін Банктік қадағалау жөніндегі Базель комитетінің Базель III стандарттары енгізілді. Капиталдың жаңа буферлеріне қойылатын: консервативті, контрциклдік және жүйелік талаптар енгізілді, өтімділіктің жаңа нормативтері: өтімділікті жабу коэффициенті (LCR) және нетто тұрақты қорландыру коэффициенті ((NSFR) белгіленді.

2019 жылы қаржы нарығының барлық секторларында тәуекелге бағдарланған қадағалау және уәжді пайымдау жүйесі енгізілді. Банк секторында бұл Еуропалық Одақтың SREP (Supervisory review and evaluation process) моделі, қор және сақтандыру нарықтарында – RASS (Risk Assessment and Supervision System) және IRIS (Insurance Regulatory Information System) модельдері, олар тәуекелдерді ерте кезеңде анықтауға мүмкіндік береді.

2019-2020 жылдары Ұлттық Банк пен Агенттік 14 банктің активтерінің сапасын тәуелсіз бағалауды (AQR, Asset Quality Review) жүргізді. 2021 жылы қадағалау стресс-тестілеу жүйесі енгізілді және AQR жыл сайынғы форматқа бейімделді.

Микроқаржылық қызметті лицензиялау енгізілді, оның ішінде ломбардтар, кредиттік серіктестіктер және онлайн-кредит беру компаниялары бар (605 ломбард, 219 кредиттік серіктестік, 242 микроқаржы ұйымы).

3. Основные достижения в развитии финансового сектора

Концепция определяет основные достижения в развитии финансового рынка за последние годы. Так, для обеспечения стабильности банковского сектора внедрены стандарты **Basel III** Базельского комитета по банковскому надзору. Введены требования к новым буферам капитала: консервационный, контрциклический и системный, установлены новые нормативы ликвидности: коэффициент покрытия ликвидности (LCR) и коэффициент нетто стабильного фондирования (NSFR).

В 2019 году во всех секторах финансового рынка внедрен риск-ориентированный надзор и система мотивированного суждения. В банковском секторе это надзорная модель Европейского союза SREP (Supervisory review and evaluation process), на фондовом и страховом рынках – модели RASS (Risk Assessment and Supervision System) и IRIS (Insurance Regulatory Information System), которые позволяют выявить риски на ранних стадиях.

В 2019-2020 годах Национальным Банком и Агентством проведена независимая оценка качества активов (AQR, Asset Quality Review) 14 банков. В 2021 году внедрена система надзорного стресс-тестирования и AQR адаптирован под ежегодный формат.

Введено лицензирование микрофинансовой деятельности, включая ломбарды, кредитные товарищества и компании онлайн-кредитования (605 ломбардов, 219 кредитных товариществ, 242 микрофинансовых организаций).

На фондовом рынке проведена масштабная модернизация инфраструктуры рынка ценных бумаг: введена новая торговая система KASE, создана региональная депозитарно-расчетная система на базе Центрального депозитария и внедрен Центральный контрагент, обеспечивающий исполнение сделок на всех рынках KASE. Реализовано право передачи пенсионных накоплений в управление частным компаниям.

На страховом рынке внедрено **100% онлайн** заключение договоров обязательного страхования ГПО автовладельцев. На законодательном уровне приняты стимулы для развития накопительного страхования жизни и введен отложенный пенсионный аннуитет.

Значительный прогресс достигнут в сфере цифровизации финансовых услуг и внедрении удаленных сервисов. Реализованы механизмы дистанционного заключения договоров по всем финансовым услугам.

Қор нарығында бағалы қағаздар нарығының инфрақұрылымын ауқымды жаңғырту жүргізілді: KASE жаңа сауда жүйесі енгізілді, Орталық депозитарий базасында өңірлік депозитарлық-есеп айырысу жүйесі құрылды және барлық KASE нарықтарында мәмілелердің орындалуын қамтамасыз ететін Орталық контрагент енгізілді. Зейнетақы жинақтарын жеке компаниялардың басқаруына беру құқығы іске асырылды.

Сақтандыру нарығында автокөлік иелерінің азаматтық-құқықтық жауапкершілігін міндетті сақтандыру шарттарын **100%** онлайн жасау енгізілді. Заңнамалық деңгейде өмірді жинақтап сақтандыруды дамыту үшін ынталандыру қабылданды және кейінге қалдырылған зейнетақы аннуитеті енгізілді.

Қаржылық қызметтерді цифрландыру және қашықтан қызмет көрсетуді енгізуде айтарлықтай жетістіктерге қол жеткізілді. Барлық қаржылық қызметтер бойынша шарттарды қашықтан жасасу тетіктері іске асырылды.

4. Тұжырымдаманың мақсаты және дамудың стратегиялық бағыттары

Тұжырымдаманың мақсаты Қазақстанның тұрақты және инклюзивті экономикалық өсуіне және халықтың әл-ауқатын жақсартуға айтарлықтай үлес қосуды қамтамасыз ететін, халықаралық кеңістікке ықпалдасқан, орнықты және бәсекеге қабілетті қаржы нарығын қалыптастыру болып табылады.

Тұжырымдамада қаржы нарығын дағдарысқа қарсы реттеуден оны орнықты дамытуға өту көзделді.

Тұжырымдама мақсатына қол жеткізу үшін қаржы нарығын дамытудың **5 негізгі қағидаты** айқындалды.

Бірінші – қаржы секторын дамытудың экономикалық өсуге оң әсерін қамтамасыз ету.

Екінші – қаржылық технологияларды дамыту және инновациялық өнімдер мен қызметтерді енгізу үшін жағдай жасау.

Үшінші – қаржы институттары қызметінің орнықтылығы мен үздіксіздігін қамтамасыз етуге бағдарланған қаржылық тұрақтылықты қолдау.

Төртінші – бәсекелестікті дамыту және барлық қаржы ұйымдары үшін қызметтің тең жағдайларын жасау.

Бесінші – қаржылық инклюзияны арттыру және барлық тұтынушылар үшін қаржы өнімдері мен қызметтеріне қол жеткізудің тең жағдайларын ұсыну.

4. Цель концепции и стратегические направления развития

Целью Концепции определено формирование интегрированного в международное пространство, устойчивого и конкурентоспособного финансового рынка, который обеспечивает весомый вклад в стабильный и инклюзивный экономический рост Казахстана, и улучшение благосостояния населения.

Концепция предусматривает переход от антикризисного регулирования к устойчивому развитию финансового рынка.

Для достижения цели Концепции определены **5 ключевых принципов** развития финансового рынка.

Первое – обеспечение положительного эффекта от развития финансового сектора на экономический рост.

Второе – создание условий для развития **финансовых технологий** и внедрения инновационных продуктов и услуг.

Третье – поддержание **финансовой стабильности**, ориентированное на обеспечение устойчивости и непрерывности деятельности финансовых институтов.

Четвертое – развитие конкуренции и создание равных условий деятельности для всех финансовых организаций.

Пятое – повышение финансовой инклюзии и предоставление равных условий доступа к финансовым продуктам и услугам для всех потребителей.

Для достижения указанной цели определены **7 стратегических направлений развития** финансового сектора, **3** из которых имеют кросс-секторальный характер и актуальны для всех сегментов финансового рынка и **4** стратегических направления содержат специфические секторальные задачи и инициативы для ключевых участников финансового рынка.

ПЕРВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Обеспечение финансовой стабильности и поддержание доверия к финансовой системе.

Обеспечение стабильности финансового рынка будет осуществляться за счет реализации эффективной макропруденциальной политики и риск-ориентированного надзора.

В рамках макропруденциальной политики рассматривается введение контрциклического буфера к минимальной достаточности собственного капитала банков.

Также планируется расширение критериев признания финансовых организаций системно

көрсетілген мақсатқа қол жеткізу үшін қаржы секторын дамытудың **7** стратегиялық бағыты айқындалды, олардың **3**-еуі кросс-секторалдық сипатқа ие және қаржы нарығының барлық сегменттері үшін өзекті және **4** стратегиялық бағыт қаржы нарығының негізгі қатысушылары үшін өзіндік секторалдық міндеттер мен бастамаларды қамтиды.

БІРІНШІ БАҒЫТ. Қаржылық тұрақтылықты қамтамасыз ету және қаржы жүйесіне деген сенімге қолдау көрсету.

Қаржы нарығының тұрақтылығын қамтамасыз ету тиімді макропруденциалдық саясатты және тәуекелге бағдарланған қадағалауды іске асыру есебінен жүзеге асырылатын болады.

Макропруденциалдық саясат шеңберінде банктердің меншікті капиталының ең төмен жеткіліктілігіне контрциклдық буферді енгізу қарастырылады.

Сондай-ақ тәуекелдерді басқару және ақпараттық қауіпсіздік жүйелеріне қойылатын жоғары талаптарды белгілей отырып, қаржы ұйымдарын жүйелік маңызды деп тану өлшемшарттарын кеңейту жоспарлануда.

SREP жыл сайынғы бағалау және стресс-тестілеу нәтижелері бойынша банк капиталының жеткіліктілік коэффициенттеріне қадағалау үстемеақысын белгілеу жоспарлануда (Базель 2 екінші құрауышы).

Активтерді тұрақты бағалауды (AQR) және қадағалап стресс-тестілеуді жыл сайынғы **SREP** қадағалап бағалау процесіне іске асыру жұмысы жалғастырылатын болады. AQR және стресс-тестілеу SREP талдауын толықтыра отырып, банктердің қаржылық жай-күйін толық көрсетеді және реттеушіге банк ұшыраған барлық тәуекелдерді өтеу үшін қадағалау шараларын қолдануға мүмкіндік береді.

Жүйелік тәуекелдерді төмендету үшін Банктік қадағалау жөніндегі Базель комитетінің талаптарына сәйкес қаржы конгломераттарын шоғырландырылған қадағалауды енгізу жоспарлануда.

Банктерді тәуекел-менеджменттің үздік құралдарын қолдануға ынталандыру үшін меншікті капиталдың жеткіліктілігін (ICAAP) және өтімділікті (ILAAP) бағалау бойынша банктердің ішкі процестеріне қойылатын талаптар күшейтілетін болады. Нарықтық тәуекелдерді басқару үшін пайыздық тәуекелдердің банктердің кірістілігі мен капиталына әсерін бағалау бойынша қадағалау әдіснамасын (IRRBB) әзірлеу жоспарлануда.

значимыми с установлением к ним повышенных требований к системам управления рисками и информационной безопасности.

По результатам ежегодной оценки SREP и стресс тестирования планируется установление надзорной надбавки к коэффициентам достаточности капитала банка (второй компонент Базель 2).

Будет продолжена работа по имплементации регулярной оценки активов (AQR) и надзорного стресс-тестирования в процесс ежегодной надзорной оценки SREP. AQR и стресс-тестирование, дополняя анализ SREP, будут давать полную картину финансового состояния банков и позволяют регулятору применять надзорные меры для покрытия всех рисков, которым подвержен банк.

Для снижения системных рисков планируется введение консолидированного надзора финансовых конгломератов в соответствии с требованиями Базельского комитета по банковскому надзору.

Для стимулирования банков к применению лучших инструментов риск-менеджмента будут усилены требования к внутренним процессам банков по оценке достаточности собственного капитала (ICAAP) и ликвидности (ILAAP). Для управления рыночными рисками планируется разработка надзорной методологии по оценке влияния процентных рисков на доходность и капитал банков (IRRBB).

В сфере ПОД/ФТ будет осуществлен переход от формальных пороговых операций к эффективным критериям.

ВТОРОЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Развитие инноваций, финансовых технологий, новых бизнес-моделей и компетенций.

Для оптимизации регуляторной нагрузки будет осуществлен переход к дата-центричному надзору и автоматизированы процедуры надзора финансовых организаций с применением технологии **RegTech** и **SupTech**.

В последние годы наблюдается рост цифровых сервисов на финансовом рынке в виде платформенных решений и экосистем. Для ограничения потенциальных рисков, связанных с внедрением финансовыми организациями цифровых сервисов, будет внедряться соответствующее регулирование.

Для обеспечения справедливой конкуренции между финансовыми организациями в сфере онлайн сервиса будут выработаны подходы для внедрения стандартов открытых интерфейсов **Open API** и **Open Banking**.

Следуя повестке ООН по устойчивому развитию, приоритетным направлением станет внедрение принципов ESG на финансовом

КЖ/ТҚҚ саласында ресми шекті операциялардан тиімді өлшемшарттарға өту жүзеге асырылатын болады.

ЕКІНШІ БАҒЫТ. Инновацияларды, қаржылық технологияларды, жаңа бизнес-модельдерді және құзыреттерді дамыту.

Реттеушілік жүктемені оңтайландыру үшін датаға негізделген қадағалауға өту жүзеге асырылады және **RegTech** және **SupTech** технологияларын қолдана отырып, қаржы ұйымдарын қадағалау рәсімдері автоматтандырылады.

Соңғы жылдары қаржы нарығында платформалық шешімдер мен экожүйелер түрінде цифрлық сервистердің өсуі байқалады. Қаржы ұйымдарының цифрлық сервистерді енгізуіне байланысты әлеуетті тәуекелдерді шектеу үшін тиісті реттеу енгізілетін болады.

Онлайн сервис саласындағы қаржы ұйымдары арасындағы әділ бәсекелестікті қамтамасыз ету үшін **Open API** және **Open Banking** ашық интерфейстер стандарттарын енгізу тәсілдері әзірленетін болады.

БҰҰ-ның орнықты даму жөніндегі күн тәртібіне сүйене отырып, қаржы нарығында **ESG қағидаттарын** енгізу, сондай-ақ «жасыл қаржыландыруды» дамытуды ынталандыру басым бағыт болады. Қаржы нарығында ESG саласындағы жаңа халықаралық стандарттарға сәйкес қаржы ұйымдарының ESG тәуекелдеріне ұшырағыштығы туралы қаржылық емес есептілікті ерікті түрден міндетті түрде ашуға кезең-кезеңмен өтуі жүзеге асырылады. ESG қағидаттарын тәуекелдерді басқарудың ішкі жүйелеріне және қаржы ұйымдарының корпоративтік басқаруына ықпалдастыру жүзеге асырылады. Бұдан әрі ESG тәуекелдерін бағалау SREP қадағалау жүйесіне және стресс-тестілеуге енгізіледі.

Нарыққа қатысушылардың ақпараттық қауіпсіздік мәселелері бойынша тиімді өзара іс-қимылын қамтамасыз ету үшін қаржы нарығының киберқауіпсіздігі оқиғалары мен оқыс оқиғаларын мониторингтеу және ден қою жүйесі автоматтандырылады.

ҮШІНШІ БАҒЫТ. Адал әрекетті қамтамасыз ету, қаржылық қызметтерді тұтынушылардың құқықтары мен мүдделерін қорғау.

Тұтынушылардың құқықтарын қорғауды қамтамасыз ету жөніндегі проактивті жұмысқа өту үшін тұтынушыларды қорғаудың жаңа кешенді моделін енгізу жоспарлануда.

Жаңа модельдің негізгі элементі тұтынушылармен жұмыс істеудің жосықсыз

рынке, а также стимулирование развития «зеленого финансирования». В соответствии с новыми международными стандартами в сфере ESG на финансовом рынке будет осуществлен поэтапный переход от добровольного к обязательному раскрытию финансовыми организациями нефинансовой отчетности о подверженности ESG рискам. Будет осуществлена интеграция принципов ESG во внутренние системы управления рисками и корпоративное управление финансовыми организациями. В дальнейшем оценка ESG рисков будет включена в надзорную систему SREP и стресс-тестирование.

Для обеспечения эффективного взаимодействия участников рынка по вопросам информационной безопасности будет автоматизирована система мониторинга и реагирования на события и инциденты кибербезопасности финансового рынка.

ТРЕТЬЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Обеспечение добросовестного поведения, защита прав и интересов потребителей финансовых услуг.

Планируется внедрение новой комплексной модели защиты потребителей для перехода на проактивную работу по обеспечению защиты прав потребителей.

Ключевым элементом новой модели является внедрение риск-ориентированного подхода, предусматривающего анализ бизнес-моделей и стратегий финансовых организаций для выявления на ранних этапах **недобросовестных практик** работы с потребителями, и принятия принудительных мер надзорного реагирования для исправления и недопущения ситуации, когда она будет угрожать интересам большего числа потребителей.

Для обеспечения добросовестной работы с потребителями будут внедрены поведенческие стандарты финансовых организаций, направленные на выявление рисков для потребителей на этапе создания финансового продукта, раскрытие информации о финансовых продуктах и рисках с учетом финансовой грамотности потребителя, расширение каналов подачи обращений, оперативное урегулирование споров по линии обратной связи.

В рамках развития финансовой инклюзии будут приняты меры по созданию безбарьерной среды для людей с ограниченными возможностями и маломобильных групп населения, функционированию интерактивной карты адаптированных отделений финансовых организаций в разрезе регионов. Планируется адаптация условий наиболее востребованных финансовых продуктов под нужды лиц с инва-



практикаларын ерте кезеңде анықтау үшін қаржы ұйымдарының бизнес-модельдері мен стратегияларын талдауды және тұтынушылардың көп санының мүдделеріне қатер төндіретін жағдайды түзету және оған жол бермеу үшін қадағалау ден қоюдың мәжбүрлеу шараларын қабылдауды көздейтін тәуекелге бағдарланған тәсілді енгізу болып табылады.

Тұтынушылармен адал жұмысты қамтамасыз ету үшін қаржы өнімін құру кезеңінде тұтынушылар үшін тәуекелдерді анықтауға, тұтынушының қаржылық сауаттылығын ескере отырып, қаржы өнімдері мен тәуекелдер туралы ақпаратты ашуға, өтініштер беру арналарын кеңейтуге, кері байланыс желісі бойынша дауларды жедел реттеуге бағытталған қаржы ұйымдарының іс-әрекет стандарттарын енгізілетін болады.

Қаржылық инклюзияны дамыту шеңберінде мүмкіндіктері шектеулі адамдар мен халықтың жүріп-тұруы шектеулі топтары үшін кедергісіз орта құру, өңірлер бойынша қаржы ұйымдарының бейімделген бөлімшелерінің интерактивті картасының жұмыс істеуі бойынша шаралар қабылданатын болады. Неғұрлым талап етілетін қаржы өнімдерінің жағдайларын мүгедек адамдардың мұқтажықтарына бейімдеу жоспарлануда. Қаржылық сауаттылық деңгейін арттыру үшін халықты цифрлық және киберсауаттылық, жаңа технологияларды пайдаланумен және интернет алаяқтықпен байланысты тәуекелдерден қорғау мәселелері бойынша білім беру бағдарламаларымен қамтуды ұлғайту жоспарлануда.

ТӨРТІНШІ БАҒЫТ. Экономиканы қаржыландыру және банк секторын дамыту.

Банк секторының негізгі міндеті ақша ресурстарын қайта бөлу арқылы экономиканың өсуін ынталандыру болуға тиіс.

лидностью. Для повышения уровня финансовой грамотности планируется увеличение охвата населения образовательными программами по вопросам цифровой и кибер-грамотности, защиты от рисков, связанных с использованием новых технологий и интернет мошенничеством.

ЧЕТВЕРТОЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Финансирование экономики и развитие банковского сектора.

Основной задачей банковского сектора должно стать стимулирование роста экономики через эффективное перераспределение денежных ресурсов.

Для этого предусмотрены инициативы по увеличению доли рыночного кредитования экономики, в том числе путем пруденциального стимулирования для высвобождения капитала и ликвидности на расширение кредитования бизнеса.

Кроме этого, планируется поэтапное сокращение участия государства в программах прямого финансирования экономики, что обеспечит замещение государственного финансирования в крупных и капиталоемких инвестиционных проектах ресурсами финансового рынка.

Необходимо прекращение государственной поддержки нежизнеспособных предприятий, а также совершенствование процедур реабилитации и банкротства несостоятельных должников.

Наряду с этим, продолжится развитие альтернативных инструментов финансирования как факторинг, лизинг, синдицированное кредитование, государственно-частное партнерство.

Для вовлечения стрессовых активов в экономический оборот будут созданы институциональные условия для появления частных инвесторов и управляющих на рынке стрессовых активов, а также проработан вопрос создания цифровой платформы для совершения сделок со стрессовыми активами.

Ол үшін экономиканы нарықтық кредиттеу үлесін ұлғайту бойынша, оның ішінде бизнесті кредиттеуді кеңейтуге капитал мен өтімділікті босату үшін пруденциялық ынталандыру арқылы бастамалар көзделген.

Бұдан басқа, мемлекеттің экономиканы тікелей қаржыландыру бағдарламаларына қатысуын кезең-кезеңмен қысқарту жоспарлануда, бұл ірі және капиталды қажет ететін инвестициялық жобаларды мемлекеттік қаржыландыруды қаржы нарығының ресурстарымен алмастыруды қамтамасыз етеді.

Жұмыс істеуге қабілетсіз кәсіпорындарды мемлекеттік қолдауды тоқтату, сондай-ақ дәріменсіз борышкерлерді оңалту және олардың банкроттығы рәсімдерін жетілдіру қажет.

Сонымен қатар, факторинг, лизинг, синдикатталған кредит беру, мемлекеттік-жекешелік әріптестік сияқты қаржыландырудың балама құралдарын дамыту жалғасады.

Стрестік активтерді экономикалық айналымға тарту үшін стрестік активтер нарығында жеке инвесторлар мен басқарушылардың пайда болуы үшін институционалдық жағдайлар жасалады, сондай-ақ стрестік активтермен мәмілелер жасау үшін цифрлық платформа құру мәселесі пысықталады.

БЕСІНШІ БАҒЫТ. Қаржы мүдделерін қорғау құралы ретінде сақтандыру нарығын дамыту.

Сақтандыру секторы әлеуметтік бағдарланған сала болып табылады, оның негізгі міндеті халықтың әл-ауқатын арттыру және оның мүліктік мүдделерін қорғау болып табылады.

Осы бағыт бойынша негізгі бастамалар сақтандыру қызметтерінің желісін кеңейтуді, сақтандыру нарығының инфрақұрылымын, оның ішінде цифрландыру есебінен жетілдіруді, сондай-ақ төлем қабілеттілігін бағалаудың халықаралық стандарттарын енгізу арқылы сақтандыру секторының орнықтылығын арттыруды қамтиды.

Жалпы сақтандыру саласында дамудың негізгі бағыттары жүктелген сақтандыруды енгізу арқылы халықтың және кәсіпкерлік субъектілерінің мүдделерін қорғауға бағытталатын болады. Жүктелген сақтандыруды дамыту халықты кәсіби қателіктерден, кәсіпкерлік субъектілері ұсынатын сапасыз қызметтерден мүліктік қорғауды қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.



ПЯТОЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Развитие рынка страхования как инструмента защиты финансовых интересов.

Страховой сектор является социально ориентированной отраслью, основной задачей которой является повышение благосостояния населения и защита его имущественных интересов.

Ключевые инициативы по данному направлению включают расширение линейки страховых услуг, совершенствование инфраструктуры страхового рынка, в том числе за счет цифровизации, а также повышение устойчивости страхового сектора посредством внедрения международных стандартов оценки платежеспособности.

В отрасли общего страхования основные направления развития будут ориентированы на защиту интересов населения и субъектов предпринимательства посредством внедрения вмененного страхования. Развитие вмененного страхования позволит обеспечить имущественную защиту населения от профессиональных ошибок, некачественных услуг, предоставляемых субъектами предпринимательства.

В целях расширения инвестиционных возможностей для физических лиц, будет продолжена работа по активизации долгосрочных накопительных инвестиционных продуктов страхования жизни «unit-linked».

Будет продолжено развитие Единой страховой базы данных для осуществления онлайн урегулирования страховых выплат.

Для повышения качества оказываемых услуг планируется введение института саморегулирования страховых посредников (страховых агентов).

Для расширения возможностей национального страхового рынка планируется развитие и расширение совместного страхования одного риска несколькими страховщиками

Жеке тұлғалар үшін инвестициялық мүмкіндіктерді кеңейту мақсатында «unit-linked» өмірді сақтандырудың ұзақ мерзімді жинақтаушы инвестициялық өнімдерін жандандыру бойынша жұмыс жалғастырылады.

Сақтандыру төлемдерін онлайн реттеуді жүзеге асыру үшін Деректердің бірыңғай сақтандыру базасын дамыту жалғастырылады.

Көрсетілетін қызметтердің сапасын арттыру үшін сақтандыру делдалдарының (сақтандыру агенттерінің) өзін-өзі реттеу институтын енгізу жоспарлануда.

Ұлттық сақтандыру нарығының мүмкіндіктерін кеңейту үшін жүктелген сақтандыру түрлері бойынша сақтандыру пулдарын құру арқылы бірнеше сақтандырушының бір тәуекелді бірлесіп сақтандыруын дамыту және кеңейту жоспарлануда.

Сақтандыру төлемдеріне кепілдік беру жүйесін одан әрі дамыту сақтандырудың кепілдік берілетін сыныптарын кеңейтуді, Сақтандыру төлемдеріне кепілдік беру қорынан кепілдік төлемдерді жүзеге асыру тетігін оңайлатуды, сақтандырудың аннуитеттік түрлері бойынша төлемдердің үздіксіздігін қамтамасыз етуді көздейді.

АЛТЫНШЫ БАҒЫТ. Бағалы қағаздар нарығын экономиканы қаржыландырудың қосымша арнасы ретінде дамыту.

Қор нарығының рөлі сыртқы және ішкі инвестицияларды тартуда және халықтың жинақтарын арттырудың балама құралы ретінде айтарлықтай өсті.

Қор нарығын дамыту үшін институционалдық және бөлшек сұранысты, сондай-ақ қор нарығындағы тереңдік пен өтімділікті арттыру жөніндегі іс-шаралар іске асырылатын болады.

Өңірлік есепке алу-есептеу хабын дамыту үшін қор нарығының инфрақұрылымдық ұйымдарын ауқымды технологиялық жаңғырту жалғастырылатын болады.

Экономиканы қаржыландыруда сектордың әлеуетін арттыру үшін KASE және AIX-те ірі компаниялардың IPO-сын өткізу жоспарлануда. Бұл сондай-ақ Қазақстанның FTSE және MSCI халықаралық индекстеріндегі позициясын арттыруға мүмкіндік береді.

Жаңа эмитенттердің нарыққа шығуы үшін жекелеген бастамалар жеке компанияларды корпоративтік басқарудың сапасы мен ашықтығын арттыруға, клиенттерді қашықтан

путем создания страховых пулов по вмененным видам страхования.

Дальнейшее развитие системы гарантирования страховых выплат предусматривает расширение гарантируемых классов страхования, упрощение механизма осуществления гарантийных выплат из Фонда гарантирования страховых выплат, обеспечение непрерывности выплат по аннуитетным видам страхования.

ШЕСТОЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Развитие рынка ценных бумаг как дополнительного канала финансирования экономики.

Роль фондового рынка значительно возросла в привлечении внешних и внутренних инвестиций, и как альтернативный инструмент для повышения сбережений населения.

Для развития фондового рынка будут реализованы мероприятия по повышению институционального и розничного спроса, а также глубины и ликвидности на фондовом рынке.

Будет продолжена масштабная технологическая модернизация инфраструктурных организаций фондового рынка для развития регионального учетно-расчетного хаба.

Для увеличения потенциала сектора в финансировании экономики планируется проведение IPO крупных компаний на KASE и AIX. Это также позволит повысить позиции Казахстана в международных индексах FTSE и MSCI.

Для выхода новых эмитентов на рынок, отдельные инициативы будут направлены на повышение качества и прозрачности корпоративного управления частных компаний, развитие системы дистанционной идентификации клиентов и расширение рынка кастодиальных услуг.

Развитие рынка капитала будет проводиться в тесном взаимодействии с МФЦА для повышения синергетического эффекта от функционирования двух бирж.

В рамках реализации Стратегии развития МФЦА планируется расширение перечня финансовых услуг для участников МФЦА и доступа к инфраструктуре финансового рынка. Так, планируется интеграция пострейдинговой инфраструктуры на базе Центрального депозитария и депозитария AIX. МФЦА имеет большой потенциал в развитии исламского банкинга, биржевой торговли криптовалютами. Совместно с МФЦА планируется внедрение единых подходов к регулированию регуляторной песочницы для апробации финансовых инноваций, новых технологий и финансовых услуг.

идентификация жүйесін дамытуға және кастодиандық қызметтер нарығын кеңейтуге бағытталатын болады.

Капитал нарығын дамыту екі биржаның жұмыс істеуінен синергетикалық әсерді арттыру үшін АХҚО-мен тығыз өзара іс-қимыл арқылы жүргізілетін болады.

АХҚО-ны дамыту стратегиясын іске асыру шеңберінде АХҚО қатысушылары үшін қаржылық қызметтердің тізбесін және қаржы нарығының инфрақұрылымына қол жеткізуді кеңейту жоспарлануда. Мәселен, Орталық депозитарий мен АИХ депозитарийі базасында рейтингтен кейінгі инфрақұрылымды ықпалдастыру жоспарланып отыр. АХҚО ислам банкингін, криптовалюталармен биржалық сауданы дамытуда үлкен әлеуетке ие. АХҚО-мен бірлесіп, қаржылық инновацияларды, жаңа технологияларды және қаржылық қызметтерді сынақтан өткізу үшін реттеу ортасын реттеудің бірыңғай тәсілдерін енгізу жоспарлануда.

ЖЕТИНШІ БАҒЫТ. Банктік емес секторды және микроқаржыландыруды дамыту.

Микроқаржыландыру нарығы халықтың көпшілігі мен өңірлердегі шағын бизнес өкілдері үшін қаржылық қызметтердің қолжетімділігін арттыруда маңызды рөл атқарады.

Бизнес үшін агенттік, төлемдік-есеп айырысу және консультациялық қызметтерді қоса алғанда, микроқаржылық ұйымдар үшін ұсынылатын қызметтер аясы кеңейтілетін болады.

Бизнесті, әсіресе ауылда дамытудың мемлекеттік бағдарламаларын іске асыруға МҚҰ тарту аграрлық саланы дамытуға және өңірлерде жұмыспен қамтуды қамтамасыз етуге жәрдемдесетін болады.

Оларды қорландыру көздерін кеңейту және әртараптандыру үшін апекс ұйымдардың тетігі іске асырылатын болады.

Бизнесті кеңейткісі келетін ірі МҚҰ үшін банкке айналдыру мүмкіндігі беріледі.

Тұтынушылық кредиттеудегі тәуекелдерді шектеу үшін кепілсіз кредиттер беру кезінде тәуекелге сараланған коэффициенттерді ұлғайту, борыш жүктемесі деңгейіне қойылатын талаптарды қатаңдату және тиімді сыйақы мөлшерлемелерін азайту жоспарлануда.

Пропорционалды реттеу шеңберінде жүйелік тәуекелі жоқ нарық қатысушылары: кредиттік серіктестіктер мен ломбардтар үшін реттеушілік жүктемені әлсірету мәселесі қаралатын болады.

Тұжырымдаманың стратегиялық бағыттарын, міндеттері мен бастамаларын іске асыру барлық мүдделі мемлекеттік органдардың, ұйымдардың және қаржы нарығына қатысушылардың үйлестірілген жұмысын талап етеді. Осы мақсатта барлық бастамаларды, оларды іске асыру мерзімдерін және жауапты орындаушыларды қамтитын Тұжырымдаманы іске асыру жөніндегі егжей-тегжейлі Іс-шаралар жоспары әзірленді.

СЕДЬМОЕ НАПРАВЛЕНИЕ. Развитие небанковского сектора и микрофинансирования.

Рынок микрофинансирования играет важную роль в повышении доступности финансовых услуг для широких слоев населения и представителей малого бизнеса в регионах.

Для микрофинансовых организаций будет расширен спектр предоставляемых услуг, включая агентские, платежно-расчетные и консультационные услуги для бизнеса.

Вовлечение МФО в реализацию государственных программ развития бизнеса, в особенности на селе, будет содействовать развитию аграрной отрасли и обеспечению занятости в регионах.

Для расширения и диверсификации источников их фондирования будет реализован механизм апексных организаций.

Для крупных МФО, желающих масштабировать бизнес, будет предоставлена возможность конвертации в банк.

Для ограничения рисков в потребительском кредитовании планируется увеличение коэффициентов риск-взвешивания при выдаче беззалоговых кредитов, ужесточение требований к уровню долговой нагрузки и снижение эффективных ставок вознаграждения.

В рамках пропорционального регулирования будет рассмотрен вопрос ослабления регуляторной нагрузки для участников рынка, не имеющих системного риска: это кредитные товарищества и ломбарды.

Реализация стратегических направлений, задач и инициатив Концепции требует скоординированной работы всех заинтересованных государственных органов, организаций и участников финансового рынка. В этих целях разработан детальный План мероприятий по реализации Концепции, включающий все инициативы, сроки их реализации и ответственных исполнителей.



**Delivering
the
Difference**

- Срочная доставка документов, посылок и грузов по Казахстану и всему миру
- Прямые рейсы Алматы-Стамбул
- Лучшая цена на курьерскую доставку в Турцию



- Kazakistan'ın ve dünyanın her yerine belge, paket ve kargo gönderilerinizde hızlı teslimat
- Алматы-İstanbul direkt uçuşları
- Türkiye'ye gönderilerinizde en uygun teslimat fiyatı

ASE®
ASIA SKY EXPRESS

www.ase.kz
www.ashop.kz
www.ase.com.tr

30
YEARS



17 турецких компаний уже зарегистрировались в МФЦА

17 Turkish companies have already registered in the AIFC

\$2,19 млрд долларов, в такие сектора, как финансовые технологии, строительство, сельское хозяйство, обрабатывающая промышленность, банковские и финансовые услуги и другое.

МФЦА играет ключевую роль в качестве регионального центра бизнеса и финансов, связывая экономики стран Центральной Азии, Кавказа, ЕАЭС, Западного Китая, Монголии, Ближнего Востока и Европы. Финцентр стал первой площадкой в регионе, предлагающей бизнесу юридический режим привлечения, осуществления и защиты инвестиций, базирующийся на принципах, нормах и прецедентах права Англии и Уэльса и/или стандартах ведущих мировых финансовых центров.

В Центре также действует благоприятный налоговый режим и льготы на операционную деятельность, которые способствуют снижению издержек и позволяют повысить конкурентоспособность компаний.

В юрисдикции МФЦА имеется собственный регулятор – Комитет МФЦА

The AIFC is one of the factors for maintaining the investment attractiveness of Kazakhstan in the context of the coronavirus pandemic. Since its launch through the AIFC platform \$6.65 billion of investments have been attracted to the economy of Kazakhstan, including AIFC Participants investments - \$4.46 billion, portfolio investments - \$2.19 billion, in such sectors as financial technologies, construction, agriculture, manufacturing industry, banking and financial services and more.

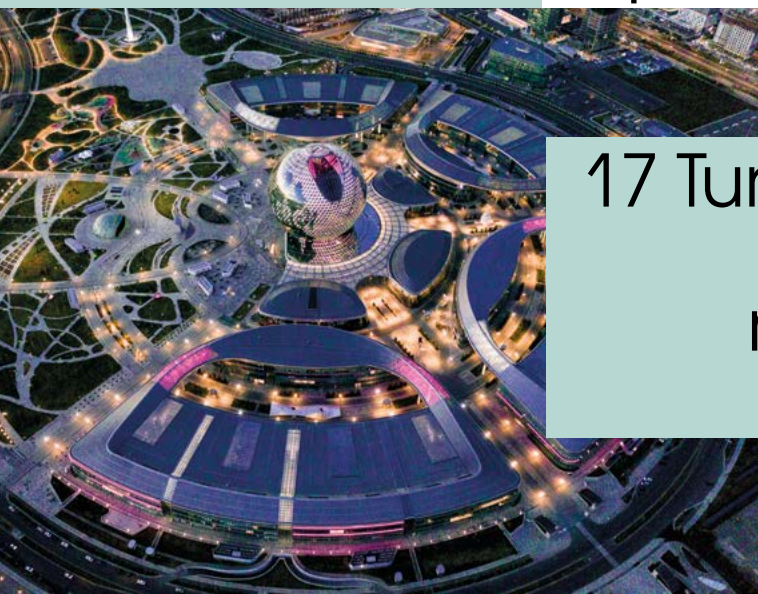
The AIFC plays a key role as a regional centre for business and finance, connecting the economies of Central Asia, the Caucasus, the EAEU, Western China, Mongolia, the Middle East and Europe. The Financial Centre has become the first platform in the region that offers businesses a legal regime for attracting, implementing, and protecting investments based on the principles, norms and precedents of the law of England and Wales and/or the standards of the world's leading financial centers.

The Centre also has a favorable tax regime and incentives for operating activities, which help reduce costs and improve the competitiveness of companies.

The AIFC jurisdiction has its own regulator - the Astana Financial Services Authority (AFSA). AFSA exercises prudential regulation and seeks to ensure the financial sustainability of the licensed participants of the Centre. AFSA also oversees firms and their employees to monitor both individual and institutional integrity and to ensure high standards of conduct.

AIFC Court is an independent in its activities and is not part of the judicial system of the Republic of Kazakhstan. The AIFC Court has an exclusive jurisdiction over disputes arising in connection with the activities of the AIFC, as well as in relation to disputes referred to its competence by agreement of the parties. As part of digitalization, the e-Justice online dispute resolution system, which is unique for the region, operates, allowing the parties to the dispute to file a claim electronically from anywhere in the world.

AIFC annually organizes the Astana Finance Days conference, which has become one of the key financial conferences in the Central Asia region. For 2018-2022 more than 20 thousand people from 100 countries of the world became participants of Astana Finance Days. Among them are representatives of local and foreign government bodies, international organizations, business, professional and scientific societies. Among the speakers of the event were heads of



The Astana International Financial Centre (AIFC) is a unique centre on the economic map of the world, combining the best experience and the most modern facilities of advanced financial centers from New York and London to Dubai, Hong Kong and Singapore.

Since the official opening in 2018, more than 1,400 companies from 64 countries of the world have already registered in the Astana International Financial Centre. The top 10 countries by the number of registrations at the Centre included Turkey, Kazakhstan, China, Russian Federation, USA, Singapore, UK, India, UAE and Cyprus.

For now, 17 Turkish companies are registered in the AIFC. They operate in a variety of areas, including hotel business, agriculture, construction, property management, etc.

Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА) — уникальный центр на экономической карте мира, объединяющий лучший опыт и самые современные возможности передовых финансовых центров от Нью-Йорка и Лондона до Дубая, Гонконга и Сингапура.

Всего с момента официального открытия в 2018 г. в Международном финансовом центре «Астана» зарегистрировалось уже более 1 400 компаний из 64 стран мира. В топ 10 стран по количеству регистраций в Центре вошли Турция, Казахстан, КНР, Российская Федерация, США, Сингапур, Великобритания, Индия, ОАЭ и Кипр.

На данный момент в МФЦА зарегистрированы 17 турецких компаний. Они ведут свою деятельность в самых разных направлениях, в том числе, гостиничный бизнес, сельское хозяйство, строительство, управление недвижимостью и др.

Финцентр – один из факторов сохранения инвестиционной привлекательности Казахстана в условиях пандемии коронавируса. С момента запуска через площадку МФЦА в экономику Казахстана привлечено \$6,65 млрд долларов инвестиций, в том числе инвестиции участников МФЦА – \$4,46 млрд долларов, портфельных –





по регулированию финансовых услуг. Комитет осуществляет пруденциальное регулирование и стремится обеспечить финансовую устойчивость лицензированных участников Центра. Также Комитет осуществляет надзор за фирмами и их сотрудниками в рамках мониторинга как индивидуальной, так и институциональной нравственности и обеспечения высоких стандартов поведения.

Суд МФЦА является независимым в своей деятельности и не является частью судебной системы Республики Казахстан. Суд МФЦА обладает исключительной юрисдикцией в отношении споров, возникающих в связи с деятельностью МФЦА, а также в отношении споров, отнесенных к его компетенции по соглашению сторон. В рамках цифровизации функционирует уникальная для региона онлайн-система разрешения споров e-Justice, позволяющая сторонам спора подавать иск в электронном виде из любой точки мира.

МФЦА ежегодно проводит конференцию Astana Finance Days, которая стала одной из ключевых финансовых конференций в регионе Центральная Азия. За 2018-2022 гг. участниками Astana Finance Days стали

foreign states, Nobel and Pulitzer Prize winners, heads of international financial institutions.

This year the conference was devoted to the “Sustainability. Social responsibility. Growth” topic. During the conference, issues of Islamic banking, green economy, development of fintech in medium and small businesses, growth of digital assets, reduction of legal risks and active inclusion of women in the country’s economy and much more were discussed.

Within the framework of the AFD, the session “Kazakhstan-Turkey: Sustainable Partnership” was held, at which the speakers discussed trade and economic relations between Kazakhstan and Turkey over the past

более 20 тыс. человек из 100 стран мира. Среди них, представители местных и зарубежных государственных органов, международных организаций, бизнеса, профессионального и научного общества. Среди спикеров мероприятия – главы иностранных государств, лауреаты Нобелевской и Пулитцеровской премий, руководители международных финансовых институтов.

В текущем году конференция была посвящена тематике «Устойчивость. Социальная ответственность. Рост». В рамках конференции были обсуждены вопросы исламского банкинга, зеленой экономики, развития финтеха в среднем и малом бизнесе, роста цифровых активов, снижения правовых рисков, активного включения женщин в экономику страны и многое другое.

В рамках АФД состоялась сессия «Казахстан-Турция: Устойчивое партнерство», на которой спикеры обсудили торгово-экономические отношения Казахстана и Турции за последние 30 лет, а также инвестиционную активность турецких компаний и роль МФЦА и ТУКИБ в дальнейшем укреплении и развитии устойчивых деловых связей между странами. Спикерами панельной сессии стали Кайрат Келимбетов, Управляющий МФЦА, Бахыт Султанов, Заместитель Премьер-Министра – Министр торговли и интеграции РК, Уфук Экиджи, Чрезвычайный и Полномочный Посол Турецкой Республики в РК, Джем Джиритджи, Председатель Совета правления Ассоциации турецких и казахстанских бизнесменов (ТУКИБ), Анзор Гусейнов, Исполнительный директор Ассоциации турецких и казахстанских бизнесменов (ТУКИБ), Фатих Омюр, Старший вице-президент «ТАВ Казахстан», Хусейн Арслан, Председатель совета директоров «YDA Group» и другие.

Спикеры сессии отметили, что платформа МФЦА стала эффективным инструментом для ведения бизнеса международными предпринимателями и обеспечивает своим участникам прозрачную и справедливую правовую защиту.

(Предоставлено Департаментом по связям с общественностью МФЦА)



30 years, as well as the investment activity of Turkish companies and the role of the AIFC and TUKIB in further strengthening and developing sustainable business ties between countries. The speakers of the panel sessions were Kairat Kelimbetov, AIFC Governor, Bakhyt Sultanov, Deputy Prime Minister - Minister of Trade and Integration of the Republic of Kazakhstan, Ufuk Ekici, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Republic of Türkiye to the Republic of Kazakhstan, Cem Ciritci, Chairman of the Board of Directors of the Turkish and Kazakh Businessmen Association (TUKIB), Anzor Guseinov, Executive Director of the Turkish and Kazakh Businessmen Association (TUKIB), Fatih Ömür, Senior Vice President of TAV Kazakhstan, Hüseyin Arslan, Chairman of the Board of Directors of YDA Group and others.

The speakers of the session noted that the AIFC platform has become an effective tool for doing business by international entrepreneurs and provides its participants with transparent and fair legal protection.

(Provided by AIFC Public Communications Office)

«Здравствуй, лето!» от ТУКИБ и EFES KAZAKHSTAN

TÜKİB – EFES KAZAKHSTAN “Yaza Merhaba” etkinliğinde biraraya geldik



Поводом для встречи представителей деловых кругов стало совместное мероприятие ТУКИБ и EFES KAZAKHSTAN «Здравствуй, лето!».

Приглашенным гостям были предложены вкусные угощения и прохладительные напитки. Взрослые провели время, общаясь друг с другом в непринужденной обстановке, а дети вдоволь наигрались в различные увлекательные игры.

TÜKİB – EFES işbirliğinde gerçekleştirdiğimiz “Yaza Merhaba” etkinliği iş adamlarımızın biraraya gelmesine vesile oldu.

Programda birbirinden lezzetli yiyecekler ve serinletici içecekler ikram edilirken, büyükler bolca sohbet etme, çocuklar ise heyecan verici oyunlara katılma fırsatı buldu.



13 / 06 / 2022

AIFC Yöneticisi ile buluştuk

Встреча в МФЦА

Astana Uluslararası Finans Merkezi (AIFC) Yöneticisi Sayın Kayrat Kelimbetov ile görüşmede, haziran ayı sonunda Kazakistan'ın başkentinde gerçekleşecek olan Astana Finance Days Forumu hazırlık konuları ele alındı. Ayrıca TÜKİB'in öne sürdüğü teklife göre, Türk iş insanlarının forumda konuşmacı olarak yer almaları ve Türk-Kazak ortaklığı gündeme getiren ayrı bir panel toplantısının düzenlenmesi konusunda mutabık kalındı.

На встрече с Управляющим Международного финансового центра «Астана» Кайратом Келимбетовым были рассмотрены вопросы подготовки к форуму «Astana Finance Days», проведение которого в столице Казахстана было запланировано на конец июня. Кроме того, по результатам обсуждения предложенный ТУКИБ достигнута договоренность об участии в форуме в качестве спикеров турецких предпринимателей и проведения отдельной панельной сессии на тему казахстанско-турецкого партнерства.

В рамках Astana Finance Days состоялась панельная сессия «Турция – Казахстан»

Astana Finans Günleri kapsamında Türkiye - Kazakistan konulu oturum düzenlendi



Управляющий МФЦА Кайрат Келимбетов
AIFC Yöneticisi Kairat Kelimbetov



Чрезвычайный и Полномочный Посол Турецкой Республики в РК Уфук Экиджи
Türkiye Cumhuriyeti Nur-Sultan Büyükelçisi Ufuk Ekici



Председатель Совета правления ТУКИБ
Джем Джиритджи

TÜKİB Yönetim Kurulu Başkanı Cem Ciritci



Председатель Правления YDA Group
Хусейн Арслан

YDA Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Arslan



Председатель Комитета по инвестициям МИД РК
Ардак Зебешев

Kazakistan Dışişleri Bakanlığı Yatırım Komitesi Başkanı Ardak Zebeshev



Вице-президент компании «Алсим Аларко»
Аббас Шахин

Alsim Alarko Başkan Yardımcısı Abbas Şahin



Старший вице-президент «TAV Kazakhstan»
Фатих Омюр

TAV Kazakistan Başkan Yardımcısı Fatih Ömür

В рамках «Astana Finance Days 2022» при взаимодействии Ассоциации турецких и казахстанских бизнесменов (ТУКИБ) с Международным финансовым центром «Астана» (МФЦА) состоялась панельная сессия на тему «Турция – Казахстан: Устойчивое партнерство».

На сессии, прошедшей при модераторстве исполнительного директора ТУКИБ Анзора Гусейнова, в качестве спикеров приняли участие Управляющий МФЦА Кайрат Келимбетов, Чрезвычайный и Полномочный Посол Турецкой Республики в РК Уфук Экиджи, Председатель Правления YDA Group Хусейн Арслан, Вице-президент компании «Алсим Аларко» Аббас Шахин, Председатель Комитета по инвестициям МИД РК Ардак Зебешев, Председатель Совета правления ТУКИБ Джем Джиритджи, Старший вице-президент «TAV Kazakhstan» Фатих Омюр.

На сессии были обсуждены прошлое, настоящее и будущее торгово-экономических отношений между Казахстаном и Турцией. Кроме того, поднимались вопросы, касающиеся роли ТУКИБ и МФЦА в дальнейшем продвижении этих отношений на новый уровень, инвестиционные намерения турецких деловых кругов в Казахстане в перспективе, меры поддержки и преференции в инвестициях, предпринимаемые уполномоченными госорганами Казахстана, возможности, предоставляемые резидентам Международного финансового центра «Астана».

Astana Finans Günleri 2022 (AFD-2022) kapsamında Astana Uluslararası Finans Merkezi (AIFC) ve Türk Kazak İş İnsanları Birliği (TÜKİB) işbirliği ile «Türkiye-Kazakistan: Sürdürülebilir Ortaklık» konulu oturum düzenlendi.

Moderatörlüğü TÜKİB İcra Direktörü Anzor Gusseinov tarafından yapılan oturuma, AIFC Yöneticisi Kairat Kelimbetov, Türkiye Cumhuriyeti Nur-Sultan Büyükelçisi Ufuk Ekici, YDA Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Arslan, Alsim Alarko Başkan Yardımcısı Abbas Şahin, Kazakistan Dışişleri Bakanlığı Yatırım Komitesi Başkanı Ardağ Zebeshev, TÜKİB Yönetim Kurulu Başkanı Cem Ciritci ve TAV Kazakistan Başkan Yardımcısı Fatih Ömür konuşmacı olarak katıldı.

Oturumda, Türkiye ile Kazakistan arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin dünü, bugünü ve yarını değerlendirildi. Aynı zamanda, bu ilişkilerin daha da ileriye taşınmasında TÜKİB ve AIFC'nin rolü, Türk iş dünyasının Kazakistan'daki geleceğe yönelik yatırım planları, Kazakistan yetkili devlet kurumlarının bu yatırımlara verdiği destek ve teşvikler, Astana Uluslararası Finans Merkezi'nin sunduğu fırsatlar konuşuldu.

29 / 06 / 2022

ТУКИБ И МФЦА подписали Меморандум о сотрудничестве

TÜKİB ile Astana Uluslararası Finans Merkezi arasında İşbirliği Memorandumu imzalandı

В рамках форума Astana Finance Days между ТУКИБ и Международным финансовым центром «Астана» (МФЦА) был подписан Меморандум о сотрудничестве. На церемонии подписания Управляющий МФЦА Кайрат Келимбетов и Председатель Совета правления ТУКИБ Джем Джиритджи выразили пожелания касательно того, чтобы Меморандум внес свой вклад в развитие экономических связей между Казахстаном и Турцией.



На церемонии подписания присутствовали Чрезвычайный и Полномочный Посол Турецкой Республики в РК Уфук Экиджи, Председатель Комитета по инвестициям МИД РК Ардак Зебешев, Председатель Правления YDA Group Хусейн Арслан, основатель Сине Мидас Строй и Почетный консул РК в Мерсине Ахмет Будан, Вице-президент компании «Alsim Alarko» Аббас Шахин, другие представители и руководители турецких деловых кругов.

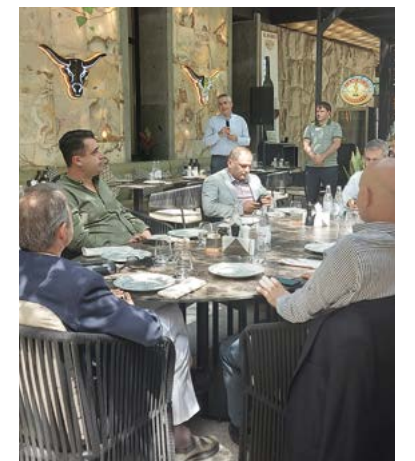
Astana Finans Günleri kapsamında TÜKİB ile Astana Uluslararası Finans Merkezi (AIFC) arasında İşbirliği Memorandumu imzalandı. İmza töreninde AIFC Yöneticisi Kairat Kelimbetov ile TÜKİB Yönetim Kurulu Başkanı Cem Ciritci memorandumun Türkiye - Kazakistan ekonomik ilişkilerine katkı sağlamasını temenni etti.

Törende, Türkiye Cumhuriyeti Nur-Sultan Büyükelçisi Sn. Ufuk Ekici, Kazakistan Dışişleri Bakanlığı Yatırım Komitesi Başkanı Ardağ Zebeshev, YDA Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Arslan, Sine Midas Stroy kurucusu ve Kazakistan Cumhuriyeti Mersin Fahri Konsolosu Ahmet Budan, Alarko Başkan Yardımcısı Abbas Şahin ve Türk iş dünyasının değerli iş insanları ve yöneticileri hazır bulundu.

09 / 07 / 2022

TÜKİB Kurban Bayramını kutladı

ТУКИБ отметил Курбан-айт



İş insanlarımız TÜKİB'in Kurban Bayramı vesilesiyle düzenlediği bayramlaşmada biraraya geldi.

Представители деловых кругов встретились на праздновании Курбан-айт, организованном ТУКИБ.

KA Global Architects

Предлагаем нашим клиентам полный и интегрированный пакет услуг
Offering a complete and integrated package to our clients



НАШИ ПРОЕКТЫ / OUR PROJECTS



ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС /
RESIDENTIAL COMPLEX
"NEW TIME"



СКЛАД / WAREHOUSE
LC WAIKIKI



ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС /
RESIDENTIAL COMPLEX
"FOUR SEASONS"



БИЗНЕС ЦЕНТР / BUSINESS
CENTER "AMBASSADOR"



АДМИНИСТРАТИВНО-
БЫТОВОЙ КОМПЛЕКС /
ADMINISTRATIVE AND
HOUSEHOLD FACILITY
"BORUSAN MAKINA
KAZAKHSTAN"



ОНКОЛОГИЧЕСКАЯ
КЛИНИКА / ONCOLOGY
CLINIC
"ORHUN MEDICAL"



ЖИЛЫЕ ЗДАНИЯ
RESIDENTIAL BUILDINGS

- Многофункциональные жилые комплексы
- Таунхаусы

- Multifunctional residential complexes
- Townhouses



КОММЕРЧЕСКИЕ ЗДАНИЯ
COMMERCIAL BUILDINGS

- Гостиницы
- Склады
- Бизнес центры

- Hotels
- Warehouses
- Business centers

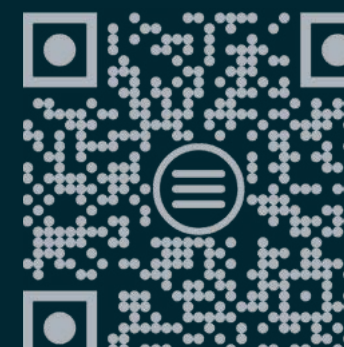
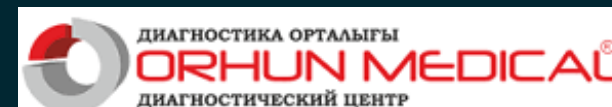


МЕДИЦИНСКИЕ И
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ
УЧРЕЖДЕНИЯ
MEDICAL AND EDUCATIONAL
INSTITUTIONS

- Больницы
- Школы

- Hospitals
- Schools

НАШИ ПАРТНЕРЫ / OUR PARTNERS



КОНТАКТЫ

www.global-kz.com
+7-727-296-04-79
info@global-kz.com
пр. Достык, 52/2,
6 этаж, 605 офис

В Алматы офис Efes Kazakhstan преобразуется в арт - пространство Efes Art Space для выставок и презентаций начинающих художников и деятелей искусства



Efes Kazakhstan office will serve as a gallery "Efes Art Space" for art exhibitions and aspiring artists in Almaty

In the heart of the Southern Capital the new art gallery is opening its doors to new artists and their works to be presented for a wider audience – the



В самом центре Южной столицы открывает свои двери новая специально организованная галерея в офисе компании Efes Kazakhstan, предназначенная для проведения выставок и презентаций начинающих и опытных художников – офисное пространство Efes Art Space, которая станет многофункциональной арт-платформой.

Efes Kazakhstan приглашает художников и талантливых деятелей искусства к участию в выставках. В дальнейшем все желающие смогут увидеть работы художников в этом пространстве.

Anadolu Efes Group глобально в рамках реализации стратегии устойчивого развития социальной сферы более 30 лет поддерживает культуру и искусство во всем мире и стремится увеличить воздействие на социальную сферу через вдохновение, поиск новых возможностей и обучение общества. Продолжая эту традицию, Efes Kazakhstan совместно с Общественным Фондом Art&creative Solutions продолжают эту инициативу организовывая проект, поддерживающий культуру живописи и предлагающий абсолютно новый арт-экспириенс.

Цель инициативы – оказать поддержку интересным идеям в области искусства, напомнить о важности сохранения культурного наследия и истории Казахстана.

Первые девять картин, написанные талантливыми художниками, представлены в офисе компании. Каждая картина – это воплощение уникального взгляда на многовековые традиции, современное видение и интерпретации.

«Четверо казахстанских современных художников переосмыслили фирменные образы компании EFES KAZAKHSTAN и создали специальные



Efes Art Space by EFES KAZAKHSTAN that is going to be a multifunctional platform.

EFES KAZAKHSTAN is inviting artists and talented people of art to take part in their art exhibitions. In the nearest future, everyone will be able to see artists' works in a specially organized art gallery. In the framework of sustainable development of social sphere, Anadolu Efes Group has been supporting the culture heritage and art for over 30 years. The company is aimed on making a social impact through art and inspiration on society by educating and inspiring people. Supporting this tradition EFES KAZAKHSTAN in collaboration with Art&creative solutions Social Fund initiated and executed this project that supports the culture of artistry and provides a brand-new art experience.

The purpose of this initiative is to support interesting and unique ideas in the art industry and remind the importance of preserving the cultural heritage and history of Kazakhstan.

The first nine artworks painted by talented artists are presented in the office of the company. Each art piece is an artists' embodiment on the heritage, the modern view, and the interpretation.

“Four modern Kazakhstani artists have changed the traditional look on EFES KAZAKHSTAN's images and created unique art pieces. These are Arystan Shalbayev, Alyona Welar, Aru-



художественные произведения. Среди них: Арыстан Шалбаев, Алена Welar, Аружан Жумабек и Жанель Шахан. Этот проект нацелен на формирование идентичности офисного пространства компании и создания комфортной рабочей атмосферы», – прокомментировала Ольга Веселова, куратор Общественного Фонда Art&creative Solutions.



«Идея организации Efes Art Space – это еще один способ мотивировать людей гордиться тем, что создано и сделано в Казахстане. Для нас очень важно продолжить добрую традицию по объединению талантливой молодежи. Мы планируем проводить здесь творческие встречи, презентации, конференции, собрания художников и другие мероприятия. Поддерживая искусство в рамках стратегии устойчивого развития Efes Kazakhstan, было принято решение подарить нечто особенное городу, способное реализовать инициативу, восхищающую и вдохновляющую на творчество и созидание,» – комментирует Зейнеп Эркан Альп, директор департамента маркетинга.

С момента открытия пространства компания будет принимать заявки от художников и деятелей искусства на конкурсной основе. Конкурс предоставляет возможность проведения выставочного проекта на территории Efes Art Space. Из общего количества поданных заявок будет отобрано 3, которые будут выставлены на территории Efes Art Space в период с сентября по декабрь 2022. В декабре 2022 на основании голосования профессионального жюри будет определен лучший проект, который получит денежную премию от компании Efes Kazakhstan. По мнению организаторов, этот проект поможет открыть и поддержать новые таланты в нашей стране, а пространство станет отличным местом, где каждый художник сможет заявить о себе. Выставки будут открыты для бесплатного посещения всем желающим в выходные дни, а для офисных сотрудников - в течение недели.

Данный опыт компании Efes Kazakhstan может стать отличным примером для международных компаний в поддержке художественных, музыкальных и театральных проектов, которые пока известны только в узких кругах.

zhan Zhumabek and Zhanel Shakhhan. The aim of this project is to form the identity of the office space and creating a comfortable working atmosphere”, commented Olga Veselova, a curator of the Art&creative Solutions Social Fund.

“The idea of organizing Efes Art Space is another way to motivate people and to make them proud of what was made in Kazakhstan. It is highly important to us to continue a good tradition of uniting talented Kazakh youth. We are planning on handling conferences, meetings and other gatherings for talented artists on art topics. By supporting art in the framework of sustainable development provided by Efes Kazakhstan, it was treated as a gift that a company can provide to a city, that further will inspire and aspire people to create something beautiful”, comments Zeynep Erkan Alp, Marketing Director of Efes Kazakhstan.



Since Efes Art Space opening, the company will collect requests from artists to handle their exhibitions on a competitive basis. The best three exhibition projects will be selected out of the total requests' amount and will present their works from September till December 2022 on Art Space territory. In December by professional jury voting the company will choose the best exhibition project and grant Efes Art Space Award on behalf of Efes Kazakhstan. By our opinion this project will open new horizons for opening and supporting new talented artists and additionally, Efes Art Space will become a great location for those, who want to express themselves. Exhibitions will be open to everyone during the weekends.

This experience can serve as a great example to international companies who want to support art, music, and theatre related projects, to increase the awareness of those and support aspiring artists.

Члену ТУКИБ вручена награда «Щедрое сердце»

TUKIB üyesine “Cömert Yürek” ödülü takdim edildi



Генеральный координатор Esperanza Group Мустафа Озел получил от акимата г. Алматы награду «Щедрое сердце» в номинации «Человек года» за вклад в социальные проекты в городе Алматы.

Esperanza Group (рестораны “Gogol”, “Esperanza”, “Marakanda”) в рамках своей благотворительной кампании в 2021 – 2022 гг. организовала обеды для более 7 000 человек, среди которых персонал больницы скорой медицинской помощи, нуждающиеся семьи, воспитанники детских домов и ветераны.

Esperanza Group Genel Koordinatörü Mustafa Özel'e Алматы'da uygulanan sosyal projelere katkılarından dolayı Алматы Şehir Valiliği tarafından “Yılım İnsanı” dalında “Cömert Yürek” ödülü takdim edildi.

Esperanza Group (Gogol, Esperanza, Marakanda) 2021-2022 yıllarında organize ettiği yardım kampanyası çerçevesinde acil sağlık hizmetleri hastanesi çalışanları, muhtaç aileler, kimsesiz çocuklar ve gaziler olmak üzere 7 000'den fazla kişiye yemek verdi.

«Казстройподряд» - на первом этапе проекта национального парка «Бозок»

Kazstroypodryad, Bozok Milli Park projesinin ilk etabına başladı



Компания «Казстройподряд» приступила к реализации проекта музея под открытым небом «Бозок» недалеко от столицы Казахстана.

Средневековое городище Бозок обнаружено в 1998 г. известным археологом Кемалем Акишевичем Акишевым на восточном берегу озера Бузыкты, юго-западнее г. Нур-Султан. На сегодняшний день Бозок один из самых исследованных памятников средневековой городской культуры в степной зоне Восточной Евразии. Археологические исследования

Kazstroypodryad şirketi, Kazakistan başkenti yakınlarında Bozok açık hava müzesi projesine başladı.

Orta Çağ'dan kalma Bozok yerleşimi, 1998 yılında Nur-Sultan'ın güneybatısındaki Buzukty Gölü'nün doğu kıyısında ünlü arkeolog Kemal Akishevich Akishev tarafından keşfedildi. Bugün Bozok, Doğu Avrasya'nın bozkır bölgesinde ortaçağ kent kültürünün en çok çalışılan anıtlarından biridir. Arkeolojik araştırmalar, Ishim Sabit Arkeolojik Seferi tarafından 10 yılı aşkın bir süredir yürütülmektedir. Araştırma sonuçlarına göre, VIII. - X. yüzyıllarda Bozok'un müstahkem bir şehir ve eski Türklerin bir kült tapınağı olduğu bilimsel olarak kanıtlanmıştır. Daha sonra Kıpçak hükümdarının ikametgahı olmuş, Müslümanlık döneminde gezginler ve kervanlar için bozkırda dini ve kült merkezi ve coğrafi bir dönüm noktası haline gelmiştir. Ortaçağ'da bu yer, Bozkır İpek Yolu güzergahında ekonomik gelişme, stratejik askeri üs, kervan yolları üzerindeki kontrol açısından benzeri olmayan bir yerdi.



проводились на протяжении более 10 лет Ишимской стационарной археологической экспедицией. По результатам исследований научно доказано, что в VIII–X вв. Бозок являлся городом-крепостью и культовым святилищем древних тюрков. Впоследствии он стал резиденцией кыпчакского правителя, с распространением мусульманства он превратился в религиозно-культовый центр и географический ориентир в степи для путников и караванов. В Средневековье это место было уникально с точки зрения хозяйственного освоения, военно-стратегического плацдарма, контроля над караванными путями на Степном шелковом пути.



Aksa Energy построит электростанцию в Кызылорде

Aksa Enerji Kızılorda'da elektrik santralini kuracak



Филиал турецкой компании «Акса Энерджи Уретим Аноним Ширкети» в г. Алматы выиграл тендер на строительство в Кызылорде электростанции мощностью 240 мегаватт. По первоначальным подсчетам в проект требуется вложить 215 млрд. тенге. Строительство планируется завершить в 2025 году.

Турецкая компания Aksa Energy была основана в 1997 году. В 1998 году ввела в эксплуатацию первую в Турции биогазовую установку в городе Бурса. Позже начала эксплуатировать электростанции в турецких городах Хаккяри и Мардин. Aksa Energy со временем диверсифицировала свои инвестиции и стала одной из ведущих компаний Турции в области производства электроэнергии на угле, мазуте, природном газе, биогазе, на ветряных генераторах и гидроэлектростанциях в Турции и за рубежом.

İhaleyi kazanan Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Алматы'daki şubesi Kızılorda'da 240 megavat kapasiteli termik elektrik santralini inşa edecek. Bedeli ilk değerlendirmelere göre 215 milyar tenge olarak hesaplanan projenin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Türkiye'de 1997 yılında kurulan Aksa Energy, 1998 yılında Bursa'da ülkenin ilk biyogaz tesisini devreye aldı. Daha sonra Türkiye'nin Hakkari ve Mardin illerinde elektrik santrallerini işletmeye başladı. Aksa Enerji, zaman içerisinde yatırımlarını çeşitlendirerek Türkiye'de ve yurt dışında kömür, akaryakıt, doğal gaz, biyogaz, rüzgar ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden biri haline gelmiştir.

ORHUN MEDICAL – мы расширяемся!

Мы рады сообщить Вам об открытии новых филиалов в городе Тараз и Актау

АКТАУ

Все в одном месте:

- Диагностика
- Поликлиника
- Лаборатория

📍 Адрес: РК, г. Актау, мкр. 12А, здание 9



ТАРАЗ

Все в одном месте:

- Диагностика
- Поликлиника
- Лаборатория

📍 Адрес: РК, г. Тараз, ул. Желтоксан, 2



10 центров по всему Казахстану и мы продолжаем расти!

📞 2814

🌐 orhun.kz

📷 orhunmedical



– ЭКЗАМЕН ПО ТУРЕЦКОМУ ЯЗЫКУ
– TÜRKÇE DİL SINAVI



Гүнүмүздө Түрк дилинн Казакстан'ллар арасында популярды болдуғуну herkes билийор ве шу анда лисанс, үйксек лисанс ве доктора програмлары кәпсамында Түркие'деки университетлере бүйүк бир өғренци ақышы вардыр. Аырыца бирчөк Казакстанлы, Түрк дилинн сертификандырылмасынн герекли болдуғу үйксек kurumларда чалышмактадыр.

Түрк дилинн сертификандырмаға yönelик үйксек талап недениле фирмамыз 'Түркие Edu', Орта Асыа'даки Түркче Дил Сынави (TDS)'нн ресми темсилци

Всем известно, что турецкий язык пользуется популярностью среди казахстанцев и в данное время наблюдается большой поток абитуриентов, поступающих в вузы Турции по программам бакалавриата, магистратуры и докторантуры. Также множество казахстанцев работают в крупных организациях, где требуется сертификация знания турецкого языка.

В связи с большим спросом на сертифицирование знания турецкого языка, наша компания «Turkey Edu» получила право официального представительства онлайн экзамена по турецкому языку Türkçe Dil Sınavı (TDS) в Центральной Азии. Данный экзамен является аналогом английского IELTS.

Экзамены TDS проводятся в онлайн формате совместно с одним из государственных университетов Турции. Главным нашим партнером является турецкий государственный университет Гази (Анкара). Экзамен TDS определяет уровень знания турецкого языка и выдает официальный сертификат TÖMER о знании турецкого языка. Мы проводим два вида экзамена. Первый вид экзамена - экзамен на определение уровня. В нашем центре данный экзамен проходит по вторникам абсолютно бесплатно. Второй вид экзамена - экзамен на получение сертификата. Сдав данный экзамен на платной основе, вы получите официальный сертификат TÖMER, с помощью которого можно поступить в турецкие государственные вузы и работать в крупных компаниях. Сертификаты выдаются уровня B2 и C1.

В данное время во всех городах Казахстана функционируют 43 экзаменационных центра, где каждый желающий может беспрепятственно сдавать экзамены по турецкому языку.

Наряду с проведением экзамена по турецкому языку, наша компания отправляет абитуриентов на обучение в самые лучшие университеты Турции. Мы уверены, что данный шаг в развитии отношения между Казахстаном и Турцией еще более усилит братские отношения между двумя странами не только с сфере образования, но и в мире бизнеса, промышленности, культуры и т.д.

По всем интересующим вопросам можете обращаться по нижеуказанному номеру.

olarak чалышмактадыр. Бу сынав Инглизце IELTS сынавынн аналогу оларак таныммактадыр.

TDS сынавлары, Түркие devlet университетлери иле бирликте чевримици форматта дүзенленмектедыр. Анкада'да булунан Гази Üniversitesi ана иш партнеримиз оларак чалышмактадыр. TDS сынави, Түркче дил билгисинн дүзевини белерleyen ве Түркче дил билгисине илешкин ресми сертификасынн veren бир сынавыр. Шунан сынав меркезлеримизде ики түр сынав дүзенленмектедыр. İlk сынав түрү seviye belirleme сынавырдыр. Бу сынав меркезлеримизде her Salı günü ücretsiz оларак дүзенленмектедыр. İkinci сынав түрү sertifika сынавырдыр. Бу сынави ücretli оларак геçтиктен sonra, Түрк дилинн билдиғинизге dair сертификатка sahip олакасыңыз, бу сертификат Түркие'nin devlet университетлере başvuru yapmaya ве önde gelen şirketlerde чалышманызга оланак сағлар. Сертификалар B2 ve C1 seviyelerinde verilmektedir.

Şu anda Kazakistan'ın tüm şehirlerinde faaliyet gösteren 43 сынав меркезимиз mevcuttur. Merkezlerimizde herkes Түркче дил сынавларына sorunsuz bir şekilde girebiliyor.

Türk Dil Sınavının yanı sıra фирмамыз Түркие'nin en iyi университетлере eğitim almak için Kazakistan'dan öğrencileri göndermektedir. Kazakistan ile Түркие arasındaki ilişkilerin geliştirilmesindeki bu adımın, iki ülke arasındaki kardeşlik ilişkilerini sadece eğitim alanında değil, aynı zamanda iş dünyası, sanayi, kültür vb. yönleri ile de güçlendireceğinden eminiz.

İlgilediğiniz tüm sorular için aşağıdaki numarayı arayabilirsiniz.



tds.kz



turcedilsinavi.com



+7 708 807 70 05



BESAGASH
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

ТАЛГАРСКИЙ ТРАКТ, 6 | 3 МИНУТЫ ОТ ВОСТОЧКИ

ВБЛИЗИ ОТ ЦЕНТРА
ГОРОДА

6-7 | ОТ
ЭТАЖЕЙ | 73 м²

3-КОМНАТНЫЕ КВАРТИРЫ
С БОЛЬШИМИ ОКНАМИ

+7 700 836 97 41

3 очередь – декабрь 2022

BESAGASHDOM.KZ

HAYAT
APARTMENTS
ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС

HAYATAPARTMENTS.KZ

+7 700 836 97 41

ТАЛГАРСКИЙ ТРАКТ, 6 | 3 КМ ОТ ВОАД

ВСЕ УСЛОВИЯ
ДЛЯ СЧАСТЛИВОЙ ЖИЗНИ

HAYAT
CONSTRUCTION
GROUP

СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

HAYATCONSTRUCTION.KZ



ALATAU
VILLAGE
КОТТЕДЖНЫЙ
ГОРОДОК

HAYAT
PARK

СКОРО НОВЫЙ ПРОЕКТ

MELIORA

FLO

Расскажите, пожалуйста, о мире ФЛО. Когда ФЛО открылся в Казахстане? Есть ли у Вас магазины в других городах, кроме Алматы?

Компания FLO, основанная в 1960 году Ахметом Зийланом в небольшой мастерской, сегодня является одним из бесспорных лидеров на рынке обуви в Турции. FLO, где работает более 10 000 человек напрямую и 30 000 человек косвенно, ежегодно продает более 55 миллионов пар обуви.

Магазины ФЛО есть во всех городах Турции, где их количество составляет около 500 магазинов. Еще в 21 стране мира насчитывается более 100 магазинов. Каждый день, расширяя свои границы и масштабы, ФЛО обслуживает своих клиентов в более чем 600 магазинах в Турции и за рубежом.

Первый магазин в Казахстане открылся в 2015 году в южном мегаполисе - Алматы, в последующие годы магазины стали открываться в таких городах, как Нур-Султан, Шымкент, Тараз, Атырау, Туркестан и др., обеспечивая занятость более 600 человек. И сегодня в 15 регионах Казахстана уже насчитывается 30 магазинов.

В 2014 году компанией FLO был основан магазин под названием InStreet с новым концептом, где представлены мультибрендовые кроссовки и спортивная одежда. Количество магазинов InStreet в Турции достигло 130 и благодаря представленности известных мировых брендов, они вносят вклад в повышение продаж ФЛО и делают многие бренды доступными для людей. Первый магазин InStreet в Казахстане открылся в августе 2022 года в Атырау.

В 2012 году FLO купила один из самых быстрорастущих брендов Италии - "Lumberjack". В 2019 году компания приобрела турецкие лицензионные права на бренд "Nine West". Компания ФЛО продолжает свой устойчивый рост благодаря приобретенным брендам.

В компании, наряду с розницей, также осуществляются и оптовые продажи таких топовых обувных брендов, как Kinetix, Dockers by Gerli, Polaris, Butigo ve Mercedes.



Yavuz Bekar
FLO Ülke Müdürü

Явуз Бекар
Региональный директор FLO

FLO dünyasını tanıtır mısınız? FLO Kazakistan'a ne zaman geldi? Алматы dışında mağazalarınız var mı?

1960 yılında Ahmet Ziylan tarafından küçük bir atölyede temelleri atılan FLO Mağazacılık, bugün Türkiye ayakkabı pazarının tartışmasız lideri konumundadır. Doğrudan 10 binin üzerinde, dolaylı olarak da 30 bine yakın kişiye istihdam sağlayan FLO Mağazacılık, yılda 55 milyon çiftten fazla ayakkabı satışı gerçekleştirmektedir.

Mağazaları ile Türkiye'nin neredeyse her noktasına ulaşan FLO, yurt içinde 500'e yakın, yurt dışında ise 21 farklı ülkede 100'ün üzerinde mağaza ile tüketicileriyle buluşmaktadır. Her gün sınırlarını genişleterek daha da büyüyen FLO Mağazacılık, yurt içi ve yurt dışında 600'ün üzerinde mağazasıyla hizmet

Когда мы говорим FLO, первое, что приходит на ум - это обувь. Есть ли другие товары, которые вы предлагаете своим клиентам?

Начиная свой путь с производства подошв для обуви и став крупной розничной обувной сетью к 2001 году, FLO еще больше расширил объемы продаж товаров, добавив в свою линейку различные аксессуары. Для удовлетворения потребностей своих клиентов «от А до Я» компания добавила в коллекцию аксессуары, начиная от стелек до различных средств по уходу за обувью, а также сумки, ремни, кошельки, носки и спортивную текстильную одежду.

С внедрением концепции InStreet в 2014 году удалось объединить продажи кроссовок и одежды для покупателей.

Как вы оцениваете обувную отрасль в Казахстане?

Рынок Казахстана достаточно велик, уровень конкуренции здесь высокий. Главными игроками рынка можно назвать Турцию, Китай и Россию. Помимо



импортных товаров есть местные обувные производители в городе Нур-Султан, Шымкент, Актау и Тараз. Мы планируем включить в нашу коллекцию товары местных производителей и сейчас в данном

vermektedir.

2015 yılında Алматы'da açılan ilk mağazanın ardından bugün FLO, Kazakistan'da Nur-Sultan, Çimkent, Taraz, Atyrau, Türkistan... gibi 15 farklı şehirde 30 mağazaya ulaşmış ve 600'e yakın kişiye istihdam imkanı yaratmıştır.

FLO Mağazacılık bünyesinde bulunan çok markalı sneaker ve spor giyim mağaza konsepti In Street 2014 yılında kurulmuştur. In Street, Türkiye'de 130'un üzerinde mağazası ve barındırdığı pek çok güçlü marka ile FLO'nun satış ağını her yıl güçlendirmekte ve erişilebilirliğine katkı sağlamaktadır. Kazakistan'ın ilk In street mağazası Ağustos 2022'de Atyrau'da açılmıştır.

İtalya'nın en hızlı büyüyen markalarından biri olan Lumberjack'i 2012 yılında satın alan FLO Mağazacılık, 2019 yılında da Nine West'in Türkiye lisans haklarını satın aldı. FLO Mağazacılık, gerçekleştirdiği satın alımlarla istikrarlı büyümesini sürdürüyor.

FLO Mağazacılık bünyesinde, perakende markalarının yanı sıra hem mağazalarında satışını gerçekleştirdiği hem de toptan satışını yaptığı Kinetix, Dockers by Gerli, Polaris, Butigo ve Mercedes gibi her biri kendi alanında lider konumunda olan ayakkabı markaları da bulunmaktadır.

FLO dediğimizde ilk akla gelen ayakkabıdır. Müşterilerinize sunduğunuz başka ürünler var mıdır?

Ayakkabı tabanı üretimi ile yolculuğu başlayan ve 2001 yılındaki büyük perakende açılımı ile sektörün kalbine yerleşen FLO Mağazacılık, ayakkabının yanı sıra ürün gamına aksesuarlar grubunu ekleyerek ayakkabı alışverişinin boyutlarını genişletmiştir. Ayakkabı tabanından, ayakkabı boyasına geniş bakım ürünü seçenekleri, çanta, kemer, cüzdan, çorap gibi tamamlayıcı ürünler ile tüketicinin ihtiyacına her koşulda cevap vermeyi hedefleyen FLO, mağazalarına spor giyim tekstil grubu ürünleri de ekleyerek tüketicinin alışveriş deneyimine a'dan z'ye ortak olmaya başlamıştır.

2014 yılında In Street konseptinin hayata geçmesi ile spor ayakkabı ve giyim ürünlerini eşit düzeyde tüketicisi ile buluşturmayı başarmıştır.

Kazakistan'daki ayakkabı sektörünü nasıl değerlendiriyorsunuz?

Kazakistan pazarı oldukça büyük ve rekabetin yoğun yaşandığı bir ülke. Ağırlıklı olarak Türkiye, Çin ve Rusya'daki üreticiler tarafından beslenmektedir. Yurtdışından ithal edilen ürünlerin haricinde Nur-Sultan, Shymkent, Taraz ve Aktay bölgelerinde büyük lokal ayakkabı üreticileri bulunmaktadır. Ülke içerisinde üretilen ürünleri mağazalarımızda müşterilerimizle buluşturmak istiyoruz, bununla ilgili ciddi

направлении ведутся переговоры с казахстанскими производителями. Мы намерены осуществить данную идею в ближайшей перспективе.

Как пандемия повлияла на рынок и на вашу компанию? Как обстоят дела сейчас?

Пандемия сказалась как на нашей повседневной жизни, так и на профессиональной деятельности. Это ускорило тенденцию к изменениям в поведении потребителей и бизнес-процессах. Компании перешли на удаленный формат работы. Параллельно с этим доля онлайн-продаж мгновенно достигла невероятных высот, и наша компания, в связи с изменениями, увеличила свои инвестиции в онлайн-продажи. Начало пандемии негативно повлияло на компанию, поскольку пришлось закрыть все магазины. Однако с улучшением общей ситуации мы смогли добиться серьезных результатов роста продаж. Продолжая наращивать инвестиции как в Турции, так и за ее пределами с начала 2021 года, нам удалось увеличить свою долю на рынке.

Не могли бы Вы поделиться планами компании на будущее?

На пути к своей цели по расширению в Европе в 2012 году FLO добавил в свою линейку итальянский тренд Lumberjack, являющийся своего рода иконой в мире обуви, и в 2015 году открыл свой первый магазин за пределами страны.

А сегодня более 100 магазинов ФЛО действуют в 21 странах мира, включая Азербайджан, Албанию, Саудовскую Аравию, Косово, Иорданию, Казахстан, Узбекистан, Ирак и Грузию. Кроме того, продолжается открытие и развитие магазинов на африканском континенте.

В рамках экспортной деятельности ФЛО работает над повышением эффективности электронной коммерции, интегрировав веб-сайт FLO с несколькими международными сайтами в близлежащих странах, таких, как Казахстан, Марокко, Россия, Румыния и Украина.

Компания стремится повысить экспорт до 300 миллионов долларов в год в соответствии с целями развития компании в зарубежных странах на 2023 год, открыв в общей сложности 300 зарубежных магазинов в 47 странах, и превратить Турцию в одну из крупнейших баз в мире по производству обуви.

К 2025 году компания планирует открыть более 500 магазинов за рубежом, из них в Казахстане предусмотрено открыть 60 магазинов FLO и 40 магазинов InStreet.

Сегодня в Казахстане насчитывается 30 магазинов ФЛО в 15 регионах и 1 магазин InStreet в Атырау, обеспечивающих рабочими местами более 600 человек. Вместе с тем, в ближайшее время компания ФЛО готовится открыть собственный интернет-магазин.

çalışmalarımız var ve yakın bir gelecekte bu hedefimizi de gerçekleştireceğimize inanıyorum.

Pandeminin sektöre ve firmanıza nasıl etkileri oldu? Bugünlerde durum nasıl?

Pandemi, hem yaşam tarzımızda hem de çalışma hayatımızda kalıcı değişikliklere neden oldu. Tüketici davranışlarında ve iş süreçlerindeki değişim trendini hızlandırdı. Şirketler, kısa sürede uzaktan çalışma modeline geçti. Bunlara paralel olarak online satışın aldığı pay biranda inanılmaz boyutlara ulaştı. Şirketimizde değişen trende paralel olarak online satışa yatırımlarını arttırdı. Pandeminin ilk döneminde mağazalarımızın kapalı olmasının olumsuz etkileri olsa da hastalığın etkisinin azalması ile ciddi büyüme oranlarını yakaladık. 2021 yılının başlamasıyla yurtiçinde ve yurtdışında yatırımlarımıza devam ederek pazardaki payımızı arttırmayı başardık.

İleriye yönelik planlarınızı paylaşır mısınız?

Avrupa’da büyüme hedefi doğrultusunda 2012 yılında İtalya’nın ikonik ayakkabı markası Lumberjack’i bünyesine katan Flo Mağazacılık, 2015 yılında yurt dışında ilk mağazasını açmıştır.

Bugün FLO Mağazacılık; Azerbaycan, Arnavutluk, Suudi Arabistan, Kosova, Ürdün, Kazakistan, Özbekistan, Irak, Gürcistan başta olmak üzere 21 ülkede toplamda 100’ün üzerinde mağaza ile hizmet vermektedir. FLO Mağazacılık, ayrıca Afrika kıtasında da mağaza açmaya ve büyümeye devam etmektedir.

FLO Mağazacılık ihracat çalışmaları kapsamında Kazakistan, Fas, Rusya, Romanya ve Ukrayna başta olmak üzere yakın coğrafyada birkaç uluslararası web sitesiyle FLO web sitesinin entegrasyonunu sağlayarak e-ticaretteki performansını daha da yükseklerle çıkarmak için çalışmaktadır.

Şirket, 2023 yılı yurt dışı hedefleri doğrultusunda 300 milyon dolarlık ihracat sağlamayı, toplam 47 ülkede 300 yurt dışı mağazaya ulaşmayı ve Türkiye’yi dünyanın en büyük ayakkabı üretim üslerinden biri yapmayı hedeflemektedir.

2025 yılına gelindiğinde ise 500 üzeri yurt dışı mağaza sayısına ulaşmayı hedefleyen şirketin Kazakistan için 60 FLO ve 40 In Street mağazası hedefi bulunuyor.

Bugün FLO, Kazakistan’da 15 farklı şehirde 30 mağazaya ulaşmış ve Atyrau’da 1 In Street mağazası bulunmakta olup, 600’e yakın kişiye istihdam imkanı yaratmıştır. Her geçen gün mağaza sayısını artırmanın yanı sıra çok yakında online mağazasını açmaya hazırlanmaktadır.

ESPERANZA GROUP
ЗА РАЗВИТИЕ НАШЕЙ СТРАНЫ

Казахстан- это огромный потенциал для развития бизнеса, для строения индустриальной экономики.

ESPERANZA GROUP укрепляет веру в будущее Казахстана, поддерживает отечественного производителя!

“Hoffman Aluminium”, “Almaty Production”, “Сапа Курылыс” - более 100 реализованных и успешных проектов по Казахстану и Европе. “PЦ Esperanza”, “PЦ Gogol”, “Marakanda” - 20 лет опыта в ресторанном бизнесе.

Мы за идею создания нового Казахстана. Разные взгляды но единая нация. В единстве наша сила!

050004, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. Сейфуллина, 481
тел.: +7 727 299 66 99
моб.:+7 701 101 1441 - ОЗЕЛ Мустафа



ESPERANZA GROUP
FOR THE DEVELOPMENT OF OUR COUNTRY

ESPERANZA GROUP FOR THE DEVELOPMENT OF OUR COUNTRY

Kazakhstan has a huge potential for business development, for building an industrial economy.

ESPERANZA GROUP strengthens faith in the future of Kazakhstan, supports domestic producers!

"Hoffman Aluminium", "Almaty Production", "Сапа Курылыс" - more than 100 implemented and successful projects in Kazakhstan and Europe.

20 years experience in the restaurant business. "IC Esperanza", "IC Gogol", "IC Marakanda".

We are for the idea of creating The New Kazakhstan. Solidarity is our strength!

050004, Republic of Kazakhstan, Almaty Seifullina Ave., 481
tel.: +7 727 299 66 99
mob.:+7 701 101 1441 - OZEL Mustafa



«Вторая жизнь» атомной энергетики: О чем должны помнить евразийские государства?

“Second Life” for Nuclear: What Eurasian State Should Remember?

Виктор Карвацкий

Приглашенный научный сотрудник

Несмотря на рост антиядерной оппозиции после аварии на АЭС «Фукусима-Дайичи» в 2010-х годах, в последние годы наблюдается сдвиг в сторону пересмотра роли атомных электростанций (АЭС) в достижении цели нулевых выбросов в будущем [Всемирная Ядерная Ассоциация, 2021].

Аргумент о том, что ядерная энергетика свободна от выбросов широко используется ее сторонниками, такими как Франция, для отстаивания роли ядерной энергетике в достижении целей нулевых выбросов. Кроме того, распространение малых модульных реакторов (ММР), составляющих 30% мощности

Viktor Karvatsky

Visiting Research fellow

Despite a rise in anti-nuclear opposition following an accident in a Fukushima Daiichi nuclear power plant during the 2010s, recent years have seen the shift towards a reconsideration of the role of nuclear power plants (NPP) in reaching a net-zero future [World Nuclear Association, 2021].

The argument that nuclear power is emissions-free is widely made by nuclear proponents such as France to advocate nuclear's role in reaching net-zero targets. Furthermore, the spread of small modular reactors (SMR), making up a 30% capacity share of a classical reactor, is another argument for nuclear. The thing is that SMRs are more practical in installment because their units can be

классического реактора, является еще одним аргументом в пользу ядерной энергетики. Дело в том, что ММР более практичны в установке, поскольку их блоки можно стандартизировать и перевозить, в отличие от классических ядерных реакторов, требующих индивидуального проектирования.

В некоторых западноевропейских государствах (Германия, Бельгия, Швейцария) по-прежнему существует твердая приверженность идее закрытия атомных станций, однако страны Евразии более склонны к использованию атомной энергии.

В частности, Турция строит свою первую атомную электростанцию «Аккую» мощностью 4,8 ГВт, которая будет введена в эксплуатацию в 2023 году, за ней последуют еще две. Президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган заявил, что выступать против атомной энергетики означает выступать против национальной энергетической независимости. В 2021 году Беларусь запустила первый блок Островецкой АЭС (первая белорусская АЭС). Переговоры о строительстве АЭС начались в 1980-х годах, но были приостановлены после аварии на Чернобыльской АЭС в 1986 году. Строительство началось только в 2013 году.

Польша, страна с очень высокой долей угля в энергетическом балансе, также считает атомную энергетику подходящей для декарбонизации. По данным польского правительства, до 2040 года страна получит 6-9 ГВт мощности за счет шести ядерных реакторов. Недавно польская национальная энергетическая компания предложила два места для строительства первой национальной АЭС.

В 2017 г. Бангладеш приступила к строительству своей первой национальной АЭС мощностью 2160 МВт с вводом в эксплуатацию в 2023 г. Кроме того, активизировались переговоры между Бангладеш и китайскими компаниями, такими как Dongfang Electric Corporation об участии в строительстве второй АЭС, предположительно в области Рангамати.

Более того, страны с большим ядерным потенциалом, такие как Китай, Индия, Южная Корея и даже Япония в эпоху после Фукусимы, планируют и строят новые ядерные реакторы.

Множество стран, таких как Австралия, Индонезия и Малайзия, сейчас стоят перед выбором поддержать ли им атомную энергетику. В то время как различные научно-

fabricated and shipped, unlike standard nuclear reactors that require custom design.

There is still strong dedication to shutdown nuclear plants in some Western European states (Germany, Belgium, Switzerland), however Eurasian countries are more supportive on the issue of using nuclear energy.

Namely, Turkey is constructing its first nuclear 4,8 GW power plant Akkuyu to be commissioned in 2023, with two more NPPs to follow. President of Turkey Recep Tayyip Erdogan said that to be against nuclear means opposing national energy independence. In 2021 Belarus launched its first unit of an Astravets NPP (first Belarusian NPP). The talks of building an NPP started in the 1980s but got suspended after the 1986 Chernobyl accident. The construction commenced only in 2013.

Poland, a country with a very high coal share in a power mix, also sees nuclear a suitable for decarbonization. According to the Polish government, till 2040, a country will benefit from a 6-9 GW of installed capacity by six nuclear reactors. Recently, a Polish national energy company proposed two locations to construct a first national NPP.

In 2017 Bangladesh commenced constructing its first national NPP 2,160 MW to be commissioned in 2023. Apart from that, there have been increased negotiations between Bangladesh and Chinese companies such as China's Dongfang Electric Corporation participation in building the second NPP, presumably in the Gangamati region.

Not to mention that nuclear-rich countries such as China, India, South Korea, and even Japan in the post-Fukushima era are planning and constructing new nuclear reactors.

So many countries such as Australia, Indonesia, and Malaysia are now facing the choice, whether to embrace atomic energy. Whereas different R&D centers in these countries are involved in technological research, this article will shed light on what to-be-nuclear Eurasian states should keep in mind in calculating the total cost of nuclear when deciding on its support.

Capital costs include the costs of site preparation, construction, manufacture, commission and financing a nuclear power-plant. In 2014, the US Energy Information Administration estimated that for new nuclear plants going online in 2019, capital costs will make up 74% of the levelized cost of energy LCOE, higher than the capital percentages for fossil-fuel power plants. Namely, building a large-scale nuclear reactor takes thousands

исследовательские центры в этих странах вовлечены в технологические исследования, данная статья прольет свет на то, что следует учитывать государствам Евразии, планирующим развивать ядерную отрасль, при расчете общей стоимости ядерной энергетики в рамках процесса принятия решения о ее поддержке.

Капитальные затраты включают затраты на подготовку площадки, строительство, изготовление, ввод в эксплуатацию и финансирование атомной электростанции. В 2014 году Управление энергетической информации США подсчитало, что для новых атомных электростанций, которые будут введены в эксплуатацию в 2019 году, капитальные затраты составят 74% приведенной стоимости энергии, что выше, чем процентная доля капитала, необходимая для электростанций, работающих на ископаемом топливе. А именно, для строительства крупномасштабного ядерного реактора требуются тысячи рабочих, огромное количество стали и бетона, тысячи компонентов и несколько систем для обеспечения электричеством, охлаждением, вентиляцией, информацией, контролем и связью. За последние годы стоимость строительства атомных электростанций резко возросла из-за более сложных конструкций реакторов. Таким образом, компании, которые планируют строительство новых ядерных блоков, в настоящее время указывают, что общие затраты (включая затраты на расширение и финансирование) будут в диапазоне от 5500 до 8100 долларов США за кВт или от 6 до 9 миллиардов долларов США на каждую электростанцию мощностью 1100 МВт.

Операционные расходы включают затраты на топливо, эксплуатацию и техническое обслуживание (ЭиТО), а также резерв на финансирование затрат на вывод станции из эксплуатации, а также на обработку и утилизацию использованного топлива и отходов. Низкая стоимость топлива с самого начала дала атомной энергии преимущество по сравнению с угольными и газовыми электростанциями. Однако уран необходимо обрабатывать, обогащать и поставлять в виде топливных элементов; эти процессы составляют около половины общей стоимости топлива. Кроме того, затраты на топливо являются одной из областей постоянного повышения эффективности и снижения затрат.

Следует упомянуть, что внешние затраты имеют особое значение при обсуждении экономических аспектов ядерной энергетики. Несмотря на то, что атомная энергетика считается низкоуглеродной, поскольку она не выделяет CO₂ напрямую, атомные электростанции по-прежнему являются источниками экологических издержек. Строительство атомных электростанций с использованием бетона и металла приводит к образованию косвенного «воплощенного углерода», поскольку в производственном

of workers, huge amounts of steel and concrete, thousands of components, and several systems to provide electricity, cooling, ventilation, information, control and communication. Over the past years, construction costs of nuclear power-plants have surged due to more sophisticated reactor designs. Therefore, companies that are planning new nuclear units are currently indicating that the total costs (including escalation and financing costs) will be in the range of \$5,500/kW to \$8,100/kW or between \$6 billion and \$9 billion for each 1,100 MW plant.

Operating costs include the costs of fuel, operation and maintenance (O&M), and a provision for funding the costs of decommissioning the plant and treating and disposing of used fuel and wastes. Low fuel costs have from the outset given nuclear energy an advantage compared with coal and gas-fired plants. Uranium, however, has to be processed, enriched and fabricated into fuel elements, accounting for about half of the total fuel cost. Moreover, fuel costs are one area of steadily increasing efficiency and cost reduction.

Furthermore, external costs have a particular importance in the discussion of the economics of nuclear power. Even though nuclear is considered to be low carbon, as it does not emit direct CO₂, nuclear power plants still carry an environmental cost. The construction of nuclear power plants, involving concrete and metal, entails a so-called indirect “embodied carbon,” as CO₂ is emitted within its production circle. Uranium enrichment, exploration of uranium ore alongside with production of nuclear fuel are very carbon-intensive processes. To obtain 1 ton of uranium concentrate, one needs to process 1000 tons of uranium ore (when the ore contains 0.1% uranium).

There is also a water-management problem. Nuclear reactors require large amounts of water for steam cooling for electricity generation. After passing through the cooling system of nuclear

цикле выделяется CO₂. Обогащение урана, разведка урановых руд наряду с производством ядерного топлива – очень углеродоемкие процессы. Для получения 1т уранового концентрата необходимо переработать 1000 т урановой руды (при содержании урана 0,1%).

Существует также проблема управления водными ресурсами. Ядерным реакторам требуется большое количество воды для охлаждения при выработке электроэнергии. После прохождения системы охлаждения ядерных реакторов вода возвращается на 5-10 градусов теплее, что негативно сказывается на речной экосистеме. Однако не следует переоценивать последствия использования воды в ядерной энергетике; например, Япония планирует выпустить в море один миллион тонн воды после аварии на Фукусиме. При нормальном функционировании атомной электростанции вода не имеет прямого контакта с ядерным реактором.

Помимо этого, основные затраты связаны с менеджментом радиоактивных отходов (отработавшее ядерное топливо, использованные фильтры и закрытие работ). Радиоактивные отходы могут быть переработаны для дальнейшего использования (на примере Японии и Бельгии) или могут храниться под землей без переработки. Что касается хранения отходов, то есть два пути. Страна может инвестировать в строительство хранилищ отработавшего радиоактивного топлива или платить другим странам за менеджмент отходов. Первый путь выбрала Украина, когда правительство решило инвестировать 1,7 миллиарда долларов в хранилища вместо того, чтобы платить по 200 миллионов долларов ежегодно российской государственной атомной энергетической компании.

Что касается здоровья человека, в различных исследованиях Немецкого регистра детского рака утверждается, что радионуклиды, образующиеся в результате производства ядерной энергии, повышают риск развития рака, особенно лейкемии, у людей, живущих в близлежащих районах.

Затраты на ядерную безопасность систематизированы как затраты на достижение двух различных целей.

Первая цель направлена на соблюдение государственных стандартов безопасной эксплуатации и представляет собой основную задачу оператора. Чтобы соответствовать этому критерию, оператор обязан произвести всесторонние инвестиции в механизмы предотвращения и мониторинга, а также прочие действия, необходимые для смятения последствий потенциальных неполадок. Эти стандарты были установлены после катастроф, таких как Три-Майл-Айленд или недавняя авария на Фукусиме. Для достижения этих стандартов типовые станции в западном мире следуют методу «глубокоэшелонированной защиты», включающему несколько систем безопасности, дополня-

reactors, the water returns 5-10 degrees warmer, which negatively affects the river ecosystem. However, one should not overestimate the consequences of nuclear water usage, exemplifying Japan's plans to release one million tons of water into the sea after the Fukushima accident. During the normal functioning of a nuclear power plant, water has no direct contact with a nuclear reactor.

Apart from that, the major cost concerns managing nuclear waste (spent radioactive fuel, used filters, and work closing). Nuclear waste may be recycled for further use (Japan, Belgium case) or permanently stored underground without recycling. As for waste storage, there are two ways to be taken. A country may invest in constructing spend nuclear fuel storage facilities or pay other countries for taking care of its nuclear waste management. This was the choice of Ukraine when the government decided to invest 1.7 billion dollars in storage facilities instead of paying 200 million dollars annually to the Russian state nuclear energy company.

In terms of human health, various studies of German Childhood Cancer Registry claim that radionuclides, caused by nuclear energy production, increase the risk of cancer, particularly leukemia, of people living in the surrounding areas. The costs of nuclear security are systematized as the costs of achieving two distinct goals.

The first goal is focused on meeting the nationally-regulated standards of safe operation and it represents the main task of the operator. To fulfill this criterium, the operator is obliged to make comprehensive investment in prevention, monitoring and action needed to mitigate the consequences of potential failures. These standards have been set in the aftermath of nuclear calamities such as the Three Mile Island, or the more recent one in Fukushima. In achieving these standards, conventional plants in the western-world follow the “defense-in-depth” method,

ющих естественные особенности ядра реактора. Несомненно, важнейшими особенностями этих механизмов являются управление реактивностью, охлаждение топлива и локализация радиоактивных веществ.

Вторая цель связана с внешними угрозами, создаваемыми ядерным терроризмом и другой преступной деятельностью, которая может быть нацелена на ядерные объекты. Аргумент состоит в том, что нападение на ядерный объект вызовет огромные социальные и экологические последствия на сумму в миллиарды долларов, а также прервет жизненно важные цепочки энергоснабжения. Этот аспект стал предметом особого внимания после терактов 11 сентября. После этих событий страны, располагающие ядерными объектами, увеличили свои расходы на оборону, сосредоточив внимание на контртеррористической деятельности, и активизировали проведение имитаций атак на критически важные ядерные объекты.

Кроме того, учитывая сложность самостоятельной разработки ядерных технологий, многие страны принимают участие в торговле атомными технологиями. Строительство ядерных объектов занимает годы и создает более глубокую дипломатическую и институциональную связь между государством-поставщиком и государством-заказчиком. Проблема заключается в том, что страны-поставщики имеют преимущество в таких случаях. Например, такие страны, как Россия и Китай, являются самыми быстрорастущими экспортерами ядерных технологий. Россия является поставщиком ядерного топлива в 43 процентах [Центр стратегических и международных исследований, 2020] ее соглашений о ядерных технологиях. Основная проблема этих отношений заключается в зависимости страны-заказчика от поставок топлива, поскольку альтернативы обычно (но не всегда) несовместимы с существующей инфраструктурой. Поэтому можно утверждать, что страна-поставщик имеет потенциал для оказания политического давления на страну-получателя и может использовать зависимость от ядерного топлива и технологий в качестве рычага давления и своего дипломатического инструмента.

Кроме того, если страна решает продолжать использовать атомную энергию или планирует построить новые реакторы, она будет нести издержки общественного мнения. С развитием возобновляемых источников энергии даже в странах с развитой атомной энергетикой, таких как Франция, общественное мнение по отношению к атомной энергетике меняется в худшую сторону [Odoxa, 2021]. Противники атомной энергетике говорят о широко известных авариях, рисках распространения ядерного оружия или вероятности нападения террористических групп на ядерные объекты. Чтобы убедить людей в привлекательности атомной энергетике, государственным органам и атомным

encompassing multiple safety systems supplementing the natural features of the reactor core. Undoubtedly, the most important feature of these mechanisms is concentrated on the control of reactivity, fuel cooling and the containment of radioactive substances.

The second goal is related to the external threats imposed by nuclear terrorism and other criminal activity which could target a nuclear facility. The argument is that an attack on a nuclear facility would cause massive societal and environmental consequences amounting to billions of dollars, as well as interrupt vital power-supply chains. This aspect came into particular consideration in the aftermath of the 9/11 Attacks. Following these events, countries with nuclear facilities increased their defense expenditures focused on counter-terrorist activity and enhanced the conduct of simulating attacks on critical nuclear facilities.

In addition, given the complexity of developing nuclear technology autonomously, multiple countries take part in nuclear commerce. The construction of nuclear facilities takes years and creates a deeper diplomatic and institutional bond between the supplier and the recipient state. The troublesome aspect lies in the fact that the supplier countries might have allow themselves an advantage. For instance countries like Russia and China are the ones which fastest-growing exporters of nuclear technology. For example, Russia is the nuclear fuel supplier in the 43 percent [CSIS, 2020] of its nuclear technology agreements. The underlying cost of this relationship is the dependence on the recipient country on fuel inputs from the supplies, as alternatives are usually (but not exclusively) not compatible with the existing infrastructure. Therefore, it can be argued that the supplier country has potential to exert political pressure on recipient countries and use the dependence on nuclear fuel and technology as a leverage – instrument of diplomacy.

энергетическим компаниям следует потратить время и деньги на информационные кампании в СМИ или организацию панельных дискуссий и общественных слушаний. Диалог с гражданским обществом может также предусматривать проведение общенационального референдума, который, даже если он поддержит дальнейшее использование атомной энергии (тайваньский референдум), все же потребует больших бюджетных ассигнований на его организацию.

В случае строительства новых ядерных мощностей существуют также затраты на преодоление сопротивления местных жителей «NIMBY» («Не на моем дворе»). Ядерные компании должны взаимодействовать с местными сообществами, возможно, предлагая им дополнительные льготы, такие как рабочие места на ядерных объектах или инвестиции в инфраструктуру в рамках корпоративной и социальной ответственности.

Более того, если страна решит отказаться от ядерной энергетики в будущем, такой шаг повлечет за собой экономические и экологические издержки. Дело в том, что после закрытия АЭС страна должна заменить их долю в выработке электроэнергии. Самый простой способ сделать это — увеличить использование угля и газа, что приводит к увеличению выбросов парниковых газов и, как следствие, к загрязнению воздуха, болезням и повышению риска смертности. В то время как на атомную энергетику приходится 0,07 смертей от аварий и загрязнения воздуха на 1 ТВт/ч (годовое потребление 27 000 человек в ЕС), на уголь приходится 24,6 смертей (в 351 раз больше) [Наш мир в данных, 2021]. По данным Американского национального бюро экономических исследований [Национальное Бюро экономических исследований, 2019], ежегодные затраты Германии в денежном выражении, ассоциированные с отказом от атомной энергетики, составляют 12 млрд долларов США.

Наконец, системные затраты представляют собой важный момент в понимании экономики ядерной энергетики. Замена атомной энергии солнечной или ветровой не только затратна, но и создает впоследствии дополнительные системные затраты. Средний атомный реактор имеет установленную мощность 1 ГВт, что дает 8060 ГВт/ч в год. При этом из-за разницы коэффициентов мощности по сравнению с солнечной и ветровой (92% против 15-25%/20-

Furthermore, if a country decides to continue using nuclear energy or plans to build new reactors, it faces public opinion costs. With a development of renewables, even nuclear-rich countries like France experience negative change in public opinion [Odoxa, 2021] towards nuclear energy. Nuclear opponents speak about famous accidents, risks for nuclear proliferation, or the possibility of an attack of terrorist groups on nuclear facilities. To persuade people of the attractiveness of nuclear, governmental agencies and atomic energy companies should spend time and money for informational promotion campaigns in media or organization of panel discussions and public hearings. Dialogue with civil society may also foresee holding a national referendum, which, even if it supports the continued use of nuclear (Taiwan referendum), still costs a lot in terms of budgetary allocations for its organisation.

In the case of building new nuclear capacities, there is a breaking NIMBY (Not-In-My-Backyard) cost. Nuclear companies should engage with local communities, possibly offering them additional benefits such as jobs in nuclear facilities or investments in infrastructure within a corporate and social responsibility framework.

Moreover, if a country decides to phase-out nuclear in the future, such a move entails economic and environmental costs. The thing is that after nuclear power plants are shut down, the country should substitute its share in electricity generation. The easiest way to do so is to speed up the use of coal and gas, which results in more greenhouse gas emissions, consequently air pollution, health diseases, and increased mortality risks. Whereas nuclear accounts [Our World in Data, 2021] for 0.07 deaths from accidents and air pollution per 1 TWh (annual consumption of 27,000 people in the EU), coal results in 24,6 deaths (351-times higher than nuclear). According to the American National Bureau of Economic Research [NBER, 2019], an annual nuclear phase-out cost in monetary terms for Germany is 12 billion USD.

Finally, system costs represent a major point in the comprehension of the economics of nuclear power. Accordingly, the idea of substituting nuclear by solar or wind is not only costly but also creates additional system costs later. An average atomic reactor has an installed capacity of 1 GW, resulting in 8060 GW/h per year. Whereas, due to a difference in capacity factors compared to solar and wind (92% vs. 15-25%/20-30%), to substitute 1 GW of nuclear generation, one needs to build 4 GW of so-

30%), для замещения 1 ГВт атомной генерации необходимо построить 4 ГВт солнечных или 3 ГВт ветряных электростанций. Более того, солнечная и ветровая энергия считаются переменными возобновляемыми источниками энергии (ПВИЭ), поскольку операторы не могут контролировать их производство. Когда в энергосистему проникает большая доля ПВИЭ, требуется более управляемое производство, чтобы обеспечить гибкость для удовлетворения спроса во время пиковых нагрузок. В краткосрочной перспективе большая доля ПВИЭ снова приведет к увеличению использования угля/газа, а в долгосрочной перспективе потребует инвестиций в накопление энергии, биогаз или водород [Международное Агентство по возобновляемым источникам энергии, 2019].

(Первоначально данная статья была опубликована в журнале «Азия Европа», №69, январь 2022 г.)

Источники:

Всемирная Ядерная Ассоциация (2021). Мировой отчет о показателях ядерной энергетики 2021. Доступно по адресу: <https://bit.ly/3FtiX6T>. Дата обращения: 24.12.2021.

Международное Агентство по возобновляемым источникам энергии (2019). Решения для интеграции высокой доли ПВИЭ. Доступно по адресу: <https://bit.ly/3H8mPun>. Дата обращения: 24.12.2021.

Наш мир в данных (2021). Какие источники энергии самые безопасные и чистые?. Доступно по адресу: <https://ourworldindata.org/safest-sources-of-energy>. Дата обращения: 24.12.2021.

Национальное Бюро экономических исследований (2019). Частные и внешние издержки отказа Германии от атомной энергетики. Доступно по адресу: https://www.nber.org/system/files/working_papers/w26598/w26598.pdf. Дата обращения: 24.12.2021.

Центр стратегических и международных исследований (2020). Меняющаяся геополитика ядерной энергетики: взгляд на США, Россию и Китай. Доступно по адресу: <https://www.csis.org/analysis/changing-geopolitics-nuclear-energy-look-united-states-russia-and-china>. Дата обращения: 24.12.2021.

Odoxa (2021). «Бэкфайр», французы поддерживают атомную энергетику. Доступно по адресу: <http://www.odoxa.fr/sondage/retour-de-flamme-francais-faveur-nucleaire/> Дата обращения: 24.12.2021.

Примечание. Мнения, выраженные в этом блоге, принадлежат автору и необязательно отражают редакционную политику Института.

lar/3 GW of wind power plants. Moreover, solar and wind energy are regarded as variable renewables (VRE), as operators cannot control their generation. When a large share of VRE penetrates an energy system, more dispatchable generation is needed to provide flexibility to meet the peak load demand. In the short run, more VRE will lead once again to more coal/gas use, and in the long run, would necessitate investments [IRENA, 2019] into energy storage, biogas, or hydrogen.

(This article was originally published in January 2022 at Asya Avrupa Magazine (Volume 69).)

References:

CSIS (2020). *The Changing Geopolitics of Nuclear Energy: A Look at the United States, Russia, and China*. Retrieved from <https://www.csis.org/analysis/changing-geopolitics-nuclear-energy-look-united-states-russia-and-china>. Accessed on 24.12.2021.

IRENA (2019). *Solutions to integrate high share of VRE*. Retrieved from <https://bit.ly/3H8mPun>. Accessed on 24.12.2021.

National Bureau of Economic Research (2019). *The private and external costs of Germany's nuclear phase-out*. Retrieved from https://www.nber.org/system/files/working_papers/w26598/w26598.pdf. Accessed on 24.12.2021.

Odoxa (2021). «Retour de flamme», des Français en faveur du nucléaire. Retrieved from <http://www.odoxa.fr/sondage/retour-de-flamme-francais-faveur-nucleaire/> Accessed on 24.12.2021.

Our World in Data (2021). *What are the safest and cleanest source of energy?* Retrieved from <https://ourworldindata.org/safest-sources-of-energy>. Accessed on 24.12.2021.

World Nuclear Association (2021). *World Nuclear Performance Report 2021*. Retrieved from <https://bit.ly/3FtiX6T>. Accessed on 24.12.2021.

Note: The views expressed in this blog are the author's own and do not necessarily reflect the Institute's editorial policy.

YILDIRIM ENERGY IN KAZAKHSTAN

YILDIRIM Energy offers institutional investors in Kazakhstan turn-key opportunities in the renewable energy sector.

We are operating in various business lines in the solar and wind energy fields since 2010.

We own and operate 44 MW of installed solar power and 150 MW of hydropower generation in the energy industry.

YILDIRIM ENERGY В КАЗАХСТАНЕ

YILDIRIM Energy предлагает институциональным инвесторам в Казахстане возможности «под ключ» в секторе возобновляемых источников энергии.

С 2010 года мы работаем в различных направлениях бизнеса в области солнечной и ветровой энергетики.

В энергетическом секторе мы владеем и эксплуатируем 44 МВт установленных солнечных батарей и 150 МВт гидроэлектростанций.



TIME TO MEET AGAIN: ISTANBUL

Have a healthy journey with all precautions taken down to the smallest detail for your in-flight safety.



TURKISH AIRLINES

TÜRKİYE